

2021 年度 事業計画書

(2021 年 4 月 1 日～2022 年 3 月 31 日)

社会福祉法人
聖隷福祉事業団

2021年度 事業計画書 目次

2021年度事業計画にあたって	...	5
聖隷福祉事業団 理念～目標体系	...	7
聖隷三方原病院	...	10
聖隷おおぞら療育センター	...	14
三方原ベテルホーム	...	16
聖隷浜松病院	...	18
聖隷淡路病院	...	21
聖隷横浜病院	...	23
聖隷佐倉市民病院	...	25
浜松市リハビリテーション病院	...	28
聖隷袋井市民病院	...	30
保健事業部	...	32
聖隷健康診断センター	...	34
聖隷予防検診センター	...	36
聖隷健康サポートセンター Shizuoka	...	38
地域・企業健診センター	...	40
在宅・福祉サービス事業部	...	42
＜和合せいれいの里＞ 特別養護老人ホーム和合愛光園 和合愛光園和合サテライト 生活支援ハウスやまぶき 障害者支援施設みるとす 聖隷トライサポート和合 和合愛光園デイサービスセンター 聖隷放課後クラブはなえみ和合 聖隷チャレンジ工房和合 障害者相談支援事業所くすのき 浜松市中障がい者相談支援センター 聖隷ヘルパーセンター 聖隷ケアプランセンター和 地域包括支援センター和合 訪問看護ステーション住吉	...	45
＜聖隷ケアセンター初生＞ 和合愛光園初生サテライト 聖隷デイサービスセンター初生	...	50
＜聖隷ケアセンター高丘＞ 訪問看護ステーション高丘 地域包括支援センター高丘 聖隷リハビリプラザIN高丘 聖隷ケアプランセンター浜松	...	53
訪問看護ステーション住吉第二	...	55
聖隷コミュニティケアセンター	...	56
浜松市生活自立相談支援センターつながり	...	57
＜聖隷厚生園信生＞ 聖隷厚生園信生寮 聖隷厚生園まじわりの家 障害者相談支援事業所信生 訪問看護ステーション細江 聖隷ケアプランセンター細江 聖隷ヘルパーセンター浜松北	...	58
＜聖隷厚生園讃栄＞ 聖隷厚生園讃栄寮 生活訓練事業所ナルド 障害者相談支援事業所ナルド 地域活動支援センターナルド 福祉共同住宅ファーストステップ 聖隷厚生園ナルド工房	...	61
	...	63

2021年度 事業計画書 目次

＜浜松学園＞		
障害者支援施設静岡県立浜松学園	…	65
聖隷チャレンジ工房浜松学園		
もくせいの里	…	67
＜いなさ愛光園＞		
特別養護老人ホームいなさ愛光園		
いなさ愛光園デイサービスセンター		
いなさ愛光園ヘルパーステーション	…	69
ほのぼのガーデン		
聖隷ケアプランセンターいなさ		
いなさ愛光園在宅介護支援センター		
＜聖隷ケアセンターいなさ＞		
地域包括支援センター細江	…	72
聖隷ケアプランセンターいなさ南部		
聖隷リハビリプラザいなさ		
＜聖隷ケアセンター三方原＞		
訪問看護ステーション三方原	…	74
聖隷ケアプランセンター三方原		
聖隷デイサービスセンター三方原		
聖隷訪問看護ステーション三ヶ日	…	76
＜浜北愛光園＞		
特別養護老人ホーム浜北愛光園		
浜北愛光園デイサービスセンター		
障害者相談支援事業所浜松東		
訪問看護ステーション貴布祢	…	77
聖隷ケアプランセンター浜北		
地域包括支援センター北浜		
聖隷チャレンジ工房浜北		
生活介護事業所きらめき		
＜森町愛光園＞		
特別養護老人ホーム森町愛光園		
森町愛光園天宮サテライト		
森町愛光園デイサービスセンター	…	80
森町愛光園ホームヘルパーステーション		
聖隷ケアプランセンター森町		
聖隷放課後クラブはなえみ森町		
聖隷相談支援事業所森町		
＜聖隷びゅあセンター磐田＞		
聖隷こども発達支援センターかるみあ		
聖隷放課後クラブはなえみ磐田		
相談支援事業所磐田みなみ		
聖隷チャレンジ工房磐田	…	83
磐田市発達支援センターはあと		
磐田市子育て支援総合センターのびのび		
磐田市南部地域包括支援センター		
磐田市南部障害者相談支援センター		
＜浅田地区在宅複合事業＞		
訪問看護ステーション浅田	…	86
聖隷ケアプランセンター浅田		
＜浦安市高洲高齢者福祉施設及び 猫実高齢者デイサービスセンター＞		
浦安市特別養護老人ホーム		
浦安市ケアハウス	…	87
浦安市高洲高齢者デイサービスセンター		
浦安市猫実高齢者デイサービスセンター		
浦安市高洲地域包括支援センター		
浦安愛光園	…	90
浦安ベテルホーム	…	92

2021年度 事業計画書 目次

聖隷ケアプランセンター浦安	…	94
聖隷訪問看護ステーション浦安	…	95
＜松戸愛光園＞ 特別養護老人ホーム松戸愛光園 松戸愛光園デイサービス 松戸愛光園ケアプランセンター 障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ松戸	…	96
＜横須賀愛光園＞ 特別養護老人ホーム横須賀愛光園 横須賀愛光園デイサービスセンター 西第二地域包括支援センター 聖隷訪問看護ステーション横須賀 聖隷ヘルパーステーション横須賀 聖隷ケアプランセンター横須賀	…	99
＜宝塚せいのの里＞ 特別養護老人ホーム宝塚すみれ栄光園 宝塚すみれ栄光園デイサービスセンター 聖隷ケアプランセンターすみれ ケアハウス宝塚 結いホーム宝塚 宝塚栄光園	…	102 104 106 108
＜聖隷ケアセンター宝塚＞ 聖隷ヘルパーステーション宝塚 聖隷逆瀬川デイサービスセンター 訪問看護ステーション宝塚 聖隷ケアプランセンター宝塚 逆瀬川地域包括支援センター	…	110
聖隷逆瀬台デイサービスセンター 聖隷デイサービスセンターあゆむ	…	112
聖隷デイサービスセンター結い	…	113
聖隷コミュニティケアセンター宝塚店	…	114
＜花屋敷せいのの里＞ 特別養護老人ホーム花屋敷栄光園 花屋敷デイサービスセンター 聖隷訪問看護ステーション山本 花屋敷地域包括支援センター 聖隷ケアプランセンター花屋敷 障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ花屋敷 ケアハウス花屋敷	…	115 118
聖隷訪問看護ステーション北神戸 聖隷ケアプランセンター北神戸	…	120
＜聖隷カーネーションホーム＞ 特別養護老人ホーム聖隷カーネーションホーム 聖隷カーネーションホームデイサービスセンター 聖隷ケアプランセンター淡路 聖隷在宅介護支援センター淡路 障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ	…	122
＜淡路栄光園＞ 特別養護老人ホーム淡路栄光園 淡路栄光園デイサービスセンター	…	124
＜聖隷ケアセンター津名＞ 聖隷訪問看護ステーション淡路 聖隷ケアプランセンター淡路第二 聖隷ヘルパーステーション淡路 聖隷ライフサポート津名	…	126
聖隷こども園夢舞台	…	128

2021年度 事業計画書 目次

＜奄美佳南園＞ 特別養護老人ホーム奄美佳南園 奄美佳南園デイサービス 奄美佳南園ホームヘルプ事業所 奄美佳南園訪問入浴事業所 奄美佳南園在宅介護支援センター 奄美佳南園春日デイサービス 聖隷チャレンジ工房カナン	… 130
春日保育園	… 133
のぞみ園	… 135
聖隷かがやき	… 137
＜聖隷ケアセンター沖縄＞ 聖隷訪問看護ステーションゆい 聖隷居宅介護支援センターゆい 聖隷デイサービスセンターゆい	… 139
聖隷こども園わかば	… 141
聖隷こども園桜ヶ丘	… 143
聖隷こども園ひかりの子	… 145
聖隷こども園めぐみ	… 147
聖隷浜松病院ひばり保育園	… 149
聖隷のあ保育園	… 151
こうのとり保育園	… 153
聖隷こども園こうのとり東	… 155
聖隷こども園こうのとり豊田	… 157
＜聖隷こうのとり富丘＞ 聖隷こども園こうのとり富丘 聖隷こども発達支援事業所かるみあ富丘 聖隷訪問看護ステーション富丘	… 159
野上あゆみ保育園	… 161
野上児童館	… 163
逆瀬川あゆみ保育園	… 164
御殿山あゆみ保育園	… 166
御殿山児童館	… 168
高齢者公益事業部	… 170
浜名湖エデンの園	… 172
宝塚エデンの園	… 174
松山エデンの園	… 176
油壺エデンの園	… 178
浦安エデンの園	… 180
横浜エデンの園	… 182
＜聖隷藤沢ウェルフェアタウン＞ 藤沢エデンの園一番館 藤沢エデンの園二番館 藤沢愛光園 聖隷デイサービスセンター藤沢 聖隷ケアプランセンター藤沢 聖隷ヘルパーステーション藤沢 聖隷訪問看護ステーション藤沢	… 184
奈良ニッセイエデンの園	… 188
松戸ニッセイエデンの園	… 192
明日見らいふ南大沢	… 196
法人本部	… 198

2021年度 事業計画 創立100周年に向けた助走

理事長 山本敏博

中期事業計画 2021-2025

1. 社会福祉法人として最高の質を追求した事業を展開する
2. 地域ごとの課題解決に繋がる事業部間の連携を構築する
3. 人材の確保と育成を推進する
4. 大規模広域法人としての強みを活かした仕組化を推進する
5. 聖隷DX(デジタル・トランスフォーメーション)を推進する
6. ディーセント・ワーク(人生と両立できる働きがいのある仕事)を推進する
7. 現有資源を有効に活用し経営環境の急変にも揺るがない財務体質とする

はじめに

聖隷福祉事業団創立90周年であった2020年度は新型コロナウイルス感染症により、サービス提供においても、経営的にも大きな影響を受けた。しかしながら全事業部が協力して感染症への対策を行うことで、利用者に安心してご利用いただける環境を整えることができた。また、創立90周年事業の一環として聖隷の5年後のあるべき姿を描き出すプロジェクトチームを組み、「Vision2025」、「中期事業計画2021-2025」を立案した。少子高齢化、あらゆる分野でのデジタル化、さらにコロナ禍もあり、先行きが見通しにくい時代だからこそ、今までにない発想を盛り込み、新たな時代においても地域に貢献し続けるという強い意思を示した。コロナ禍からのスタートとなるが、創立100周年となる2030年への助走として、前半の5年間の中期事業計画を21年度より開始し、より地域に貢献する社会福祉法人として成長したい。

1.社会福祉法人として最高の質を追求した事業を展開する

地域共生社会の実現に貢献する社会福祉法人として、地域における公益的な取組を実践する。制度の狭間のニーズを発見し、地域を支える新たな仕事を見出し、先進的な医療の提供、健康寿命の延伸に向けた予防への関与やゲノムなど最先端の課題に挑戦し、最高の質(地域で一番のサービス)を提供していく。

2.地域ごとの課題解決に繋がる事業部間の連携を構築する

地域で一番のサービスを実現するためにも事業部間での連携は欠かせない。利用者の複合的で困難な課題に対応するため、職員間で情報交換がしやすい環境や検討する場を設け、さらに、事業部を越えて地域で連携し、課題解決に繋がる仕組みを構築する。

3.人材の確保と育成を推進する

生産年齢人口が減少する中、需要拡大が見込まれる聖隷の事業を支える人材の確保と聖隷の質を体現・継承できる「聖隷人」の育成を図る。また、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い新しい生活様式の中で、集合研修の在り方を見直し、職員一人ひとりが知識、技術を遺憾なく発揮し、やりがいをもって成長できるキャリアデザインの実現をサポートする。

4.大規模広域法人としての強みを活かした仕組化を推進する

感染症の影響による流通の停止や、大規模災害にも事業を継続できるBCP対応を強化する。聖隷全体としての物流管理の構築及び情報の共有を行い、スケールメリットを活かす取り組みを行う。さらに、聖隷が保有する様々な情報をもとに、病気を予防する取り組みの発信などシンクタンク機能を機能させる。

5.聖隷DX(デジタル・トランスフォーメーション)を推進する

聖隷DXとしてICT、AI、見守りセンサー・ケア記録の電子化等を推進し、少人数であっても質の高いサービス提供と効率性の高い業務体制を構築する。また、事業部を越えた利用者情報の共有ネットワークシステムの整備を行う。

6.ディーセント・ワーク(人生と両立できる働きがいのある仕事)を推進する

職員とその家族の健康を第一に考えるといった健康経営の推進、長時間労働の是正や労働環境の整備などを医師の働き方にも実施し、働き方改革制度へ対応する。また、外国出身者、高齢者、障がい者などの活躍の場をより積極的につくり、今まで以上にダイバーシティを推進する。

7.現有資源を有効に活用し経営環境の変化に揺るがない財務体質とする

まずは現有資源を有効に活用することで、コロナ禍による影響を脱し、経営の安定化を推進する。投資の適性や資産活用の効率性を高めつつ、健全な成長を達成し、経営環境の急変にも揺るがない堅実な財務体質を獲得する。

社会福祉法人として地域に貢献する新たな一歩とする

聖隷福祉事業団は将来に向けても責任を果たしていく集団でありたい。まずは2025年を目標として、「地域における公益的な取組」を推進すると共に、「地域共生社会」をキーワードに“聖隷が地域をより良くしていく”という思いで活動していく。2030年の創立100周年に向けて新たな一歩を踏み出し、地域から信頼にこたえる社会福祉法人として、謙虚な気持ちをもって地域に貢献していく。

基本理念

キリスト教精神に基づく
「隣人愛」

使命

- ・いのちと尊厳のために
- ・利用される人々のために
- ・地域社会とともに
- ・未来を築く
- ・最高のものを

Vision2025

地域連携体制の強化・デジタル改革・
経営基盤の安定化を実現し、
未来につなげる地域共生社会をつくる

中期事業計画2021-2025

事業部中期事業計画

事業団年度目標

事業部年度目標

職員行動指針

わたしたちは、
ひとりひとりの
命と尊厳を守ります

わたしたちは、
サービスを求める
すべての人々に、
誠実かつ献身的に仕え、
その自立を支援します

わたしたちは、
「保健・医療・福祉・介護」
サービスを通して
社会に貢献し、
地域の人々との
強い絆を育みます

わたしたちは、
先駆的・開拓的精神で
新たなニーズの発見に努め、
常に課題に挑戦します

わたしたちは、
ひとりひとりが専門職としての
倫理と誇りを持ち、
最高の技術を提供します

基本理念

聖隷福祉事業団が事業を行なう上で根底にある考え方。

使命

聖隷福祉事業団の存在意義。

Vision2025

5年後、聖隷福祉事業団はこうなっている。

中期事業計画2021-2025

Vision2025 へ到達するために、7つの重要課題およびテーマを提示し5年間かけて達成を目指す計画。

職員行動指針

使命をもとに職員が共有し実践する具体的な行動を示した指針。

Vision2025

地域連携体制の強化・デジタル改革・経営基盤の安定化
を実現し、未来につなげる地域共生社会をつくる

A 5年後、聖隷福祉事業団はこうなっている

B 重要課題

事業

質の高い事業を行う

地域共生社会の実現に貢献する社会福祉法人として、地域を支える新たな仕事を見出し、また先進的な医療の提供、健康寿命の延伸に向けた予防への関与やゲノムなど最先端の課題に挑戦し、最高の質を追求した事業を展開している。



1 社会福祉法人として最高の質を追求した事業を展開する

組織

組織力を活かす

地域課題の解決に繋がる事業部間連携や聖隷の質と規模を維持する人材の確保ができています。大規模広域法人に適した購入や物流、情報システムを構築し、大規模災害に対する連携の強化等、より一層の協働した組織となっている。



2 地域ごとの課題解決に繋がる事業部間の連携を構築する

3 人材の確保と育成を推進する

4 大規模広域法人としての強みを活かした仕組化を推進する

運営

生産性の高い運営体制を築く

ICT・AI・ロボット等を活用し、少人数であっても質の高いサービスを提供できる効率性の高い業務体制を構築している。外国出身者、高齢者、障がい者等を含んだダイバーシティが進み、働きがいのある仕事を推進している。



5 聖隷DX（デジタル・トランスフォーメーション）を推進する

6 ディーセント・ワーク（人生と両立できる働きがいのある仕事）を推進する

財務

財務体質を強化する

新型コロナウイルス感染症の影響による厳しい経営環境を学びにし、需要減少時でも安定する経営構造を構築している。また、予期せぬ経営環境の急変にも揺るがない骨太の財務体質となっている。



7 現有資源を有効に活用し経営環境の急変にも揺るがない財務体質とする

C テーマ

- ・地域共生社会の実現に貢献する社会福祉法人として、地域を支える新たな仕事を見出し挑戦する
- ・先進的な医療の提供、健康寿命の延伸に向けた予防への関与やゲノムなど最先端の課題に挑戦する

- ・事業部を越えた職員間で情報交換しやすい環境、検討する場を設ける等、地域ごとで事業部間が連携し、利便性の向上や課題解決に繋がる仕組みを構築する

- ・生産年齢人口が減少する中、需要拡大が見込まれる聖隷の事業を支える人材確保を図る
- ・聖隷の質を体現・継承できる「聖隷人」の育成を推進する
※聖隷人（せいれいびと）
基本理念および使命を理解し、職員行動指針を実践している人

- ・大規模広域法人としてのメリットを活かし、人事・資材・資金・情報システムなどの一層の効率性を追求する
- ・広域な大規模災害に対する BCP（Business Continuity Plan: 事業継続計画）対応と連携を強化する

- ・ICT、AI、ロボット等を活用して少人数であっても質の高いサービスを提供できる、効率性の高い業務体制を追求する
- ・事業部を越えた利用者情報の共有ネットワークシステムの整備、データヘルスサービスなど医療・介護・健康分野の情報化を推進する

- ・健康経営の推進、働き方改革等の制度へ対応するとともに、外国出身者、高齢者、障がい者等を含んだダイバーシティを推進する

- ・成長性：サービス活動収益の成長率 前年比 2%以上
- ・収益性：税引前当期活動増減差額 年 15 億円以上
- ・効率性：総資産に対し税引前当期活動増減差額率（ROA）年 1%以上
- ・安定性：純資産比率 45%以上（2025 年度末）

D 中期事業計画 2021-2025 における 聖隷福祉事業団と SDGs の関わり

事業 組織 運営 財務



事 生活困窮者支援などが当たります。



事 災害時の食事提供や健康寿命延伸に向けた栄養指導などが当たります。**組** 災害時にも安心して食事の提供ができる体制が必要です。BCP（Business Continuity Plan: 事業継続計画）策定など準備を進めます。



事 新たなニーズや制度の狭間など支援が届いていない方への支援、より質の高い医療福祉の提供を目指します。



事 健康、介護予防教育や生活困窮の負の連鎖に対する教育支援などが当たります。**組** 優秀な人材の確保、育成は事業の質を維持するうえで極めて重要です。今後も人材育成に注力します。



組 育児支援など女性が働きやすい職場をつくと共に女性の経営職の増加を目指します。**運** 職員へより良い雇用環境の提供、障がい者や外国人雇用の推進などにより、組織の成長に繋げていきます。



財 エネルギー使用量を削減する取り組みを継続します。



運 職員へのより良い雇用環境の提供、障がい者や外国人雇用の推進などにより、組織の成長に繋げていきます。**財** 地域に必要な事業は行わねばなりません。法人として健全な成長を目指します。



運 医療福祉の領域での DX をはじめとした情報化やロボットなど自動化を推進し、生産性の向上と新たな価値創造に繋げて強みにしていきます。**財** 強靱で、より持続可能な施設設備を維持する管理を推進します。また DX やロボットなど先進的な技術の導入を推進します。



運 地域共生社会の実現を先導する組織として、内部でも年齢、性別、障がい、外国人などに関わらず活躍できるダイバーシティを推進します。



事 住み続けられるまちづくりは地域共生社会の理念と同一であり、地域包括ケアシステムなどを用いて社会福祉法人に求められています。



組 環境への影響を配慮された物品の使用や電気ガス等の効率的な使用が求められます。**財** 将来にわたり社会を支えていける様に、事業の持続性を確立します。



組 台風や大雨の激甚化など温暖化による大規模災害が増加していますので、災害に対する準備が一層必要になります。



事 子ども達により良い環境を提供することも私たちの大切な事業となります。



組 各所との連携体制の構築は最も重要なテーマの一つです。内部の連携強化と共に、外部組織とも連携を強めていきます。