

2023 年度 事業計画書

(2023 年 4 月 1 日～2024 年 3 月 31 日)

社会福祉法人
聖隷福祉事業団

2023年度 事業計画書 目次

2023年度事業計画にあたり	… 1
聖隷福祉事業団 理念～目標体系～中期事業計画	… 4
聖隷三方原病院	… 7
聖隷おおぞら療育センター	… 11
三方原ベテルホーム	… 13
聖隷浜松病院	… 15
聖隷淡路病院	… 18
聖隷横浜病院	… 20
聖隷佐倉市民病院	… 23
浜松市リハビリテーション病院	… 26
聖隷袋井市民病院	… 28
<保健事業部> 聖隷健康診断センター 聖隷予防検診センター 地域・企業健診センター 聖隷健康サポートセンターShizuoka	… 30
在宅・福祉サービス事業部	… 33
<和合せいの里> 和合愛光園 和合愛光園和合サテライト 生活支援ハウスやまぶき 障害者支援施設みんとす 聖隷トライサポート和合 和合愛光園デイサービスセンター 聖隷放課後クラブはなえみ和合 聖隷こども発達支援事業所かみあ和合 聖隷チャレンジ工房和合 障害者相談支援事業所くすのき 浜松市中障がい者相談支援センター 聖隷ヘルパーセンター 聖隷ケアプランセンター和 地域包括支援センター和合 訪問看護ステーション住吉	… 36
<聖隷ケアセンター初生> 和合愛光園初生サテライト 聖隷デイサービスセンター初生	… 40
<聖隷ケアセンター高丘> 訪問看護ステーション高丘 地域包括支援センター高丘 聖隷リハビリプラザIN高丘 聖隷ケアプランセンター浜松	… 42
聖隷コミュニティケアセンター	… 44
浜松市生活自立相談支援センターつながり	… 45
<聖隷厚生園信生> 聖隷厚生園信生寮 聖隷厚生園まじわりの家 訪問看護ステーション細江 聖隷ケアプランセンター細江 聖隷ヘルパーセンター浜松北	… 46
<聖隷厚生園讃栄> 聖隷厚生園讃栄寮 生活訓練事業所ナルド 地域活動支援センターナルド 障害者相談支援事業所ナルド 福祉共同住宅ファーストステップ	… 49
聖隷厚生園ナルド工房	… 52
<浜松学園> 浜松学園 聖隷チャレンジ工房浜松学園	54
もくせいの里	… 57
<いなさ愛光園> いなさ愛光園特別養護老人ホーム いなさ愛光園デイサービスセンター 聖隷ケアプランセンターいなさ いなさ愛光園在宅介護支援センター いなさ愛光園ヘルパーステーション ほのぼのケアガーデン	… 59
<聖隷ケアセンターいなさ> 地域包括支援センター細江 聖隷リハビリプラザいなさ	… 62
<聖隷ケアセンター三方原> 訪問看護ステーション三方原 聖隷ケアプランセンター三方原 聖隷デイサービスセンター三方原	… 64
聖隷訪問看護ステーション三ヶ日 聖隷ケアプランセンター三ヶ日	… 66

【 対応する拠点区分（会計） 】

聖隷三方原病院
聖隷おおぞら療育センター あさひ 児童発達支援センターひかりの子
三方原ベテルホーム
聖隷浜松病院
聖隷淡路病院
聖隷横浜病院
聖隷佐倉市民病院
浜松市リハビリテーション病院
聖隷袋井市民病院
保健事業部 聖隷健康診断センター 聖隷予防検診センター 地域・企業健診センター 聖隷健康サポートセンターShizuoka
在宅・福祉サービス事業部
和合せいの里（介護） 和合せいの里（児童） 和合せいの里（障害）
聖隷ケアセンター初生
聖隷リハビリプラザIN高丘 高丘地区在宅複合事業（公益）
聖隷コミュニティケアセンター 浜松市生活自立相談支援センターつながり
聖隷厚生園信生寮
聖隷厚生園讃栄寮 聖隷厚生園障害在宅事業（浜松）
聖隷厚生園ナルド工房
浜松学園
もくせいの里
いなさ愛光園
引佐地区在宅複合事業 聖隷リハビリプラザいなさ
三方原地区在宅複合事業 聖隷デイサービスセンター三方原
聖隷訪問看護ステーション三ヶ日

2023年度 事業計画書 目次

<浜北愛光園> 浜北愛光園特別養護老人ホーム 浜北愛光園デイサービスセンター 障害者相談支援事業所浜松東 聖隷ケアプランセンター浜北 地域包括支援センター北浜 訪問看護ステーション貴布祢 聖隷チャレンジ工房浜北	… 68	浜北愛光園
<森町愛光園> 森町愛光園特別養護老人ホーム 森町愛光園デイサービスセンター 聖隷ケアプランセンター森町 森町愛光園ホームヘルパーステーション 森町愛光園天宮サテライト 聖隷放課後クラブはなえみ森町	… 71	森町愛光園（介護） 森町愛光園（障害児者）
<聖隷びゅあセンター磐田> 聖隷こども発達支援センターかるみあ 聖隷放課後クラブはなえみ磐田 相談支援事業所磐田みなみ 聖隷チャレンジ工房磐田 磐田市発達支援センターはあと 磐田市子育て支援総合センターのびのび 磐田市南部地域包括支援センター 磐田市南部障害者相談支援センター	… 74	聖隷びゅあセンター磐田
<浅田地区在宅複合事業> 訪問看護ステーション浅田 聖隷ケアプランセンター浅田	… 77	浅田地区在宅複合事業
<浦安市高洲高齢者福祉施設及び 猫実高齢者デイサービスセンター> 浦安市特別養護老人ホーム 浦安市ケアハウス 浦安市高洲高齢者デイサービスセンター 浦安市猫実高齢者デイサービスセンター	… 78	浦安市特別養護老人ホーム（特養） 浦安市特別養護老人ホーム（短期入所） 浦安市高洲高齢者デイサービスセンター 浦安市ケアハウス 浦安市猫実高齢者デイサービスセンター
浦安愛光園 障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ浦安	… 81	浦安愛光園
浦安ベテルホーム	… 83	浦安ベテルホーム
聖隷ケアプランセンター浦安	… 85	聖隷ケアプランセンター浦安
聖隷訪問看護ステーション浦安	… 86	聖隷訪問看護ステーション浦安
浦安市高洲地域包括支援センター	… 87	浦安市高洲地域包括支援センター
<松戸愛光園> 松戸愛光園特別養護老人ホーム 松戸愛光園デイサービスセンター 松戸愛光園ケアプランセンター 障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ松戸	… 88	松戸愛光園
<横須賀愛光園> 横須賀愛光園特別養護老人ホーム 横須賀愛光園デイサービスセンター 西第二地域包括支援センター 聖隷ヘルパーステーション横須賀 聖隷訪問看護ステーション横須賀 聖隷ケアプランセンター横須賀	… 90	横須賀愛光園
<宝塚せいの里> 宝塚すみれ栄光園特別養護老人ホーム 宝塚すみれ栄光園デイサービスセンター 聖隷ケアプランセンターすみれ 宝塚市高齢者・障害者権利擁護支援センター	… 93	宝塚すみれ栄光園
ケアハウス宝塚	… 95	ケアハウス宝塚
結いホーム宝塚	… 97	結いホーム宝塚
宝塚栄光園	… 99	宝塚栄光園
<聖隷ケアセンター宝塚> 聖隷ヘルパーステーション宝塚 聖隷逆瀬川デイサービスセンター	… 101	宝塚第二地区中州在宅複合事業（社福）
<聖隷ケアセンター宝塚> 聖隷訪問看護ステーション宝塚 聖隷ケアプランセンター宝塚 逆瀬川地域包括支援センター	… 102	宝塚第二地区中州在宅複合事業（公益）
聖隷逆瀬台デイサービスセンター 聖隷デイサービスセンターあゆむ	… 103	宝塚第二地区逆瀬台在宅複合事業（社福）
聖隷デイサービスセンター結い	… 104	聖隷デイサービスセンター結い
聖隷コミュニティケアセンター宝塚店	… 105	聖隷コミュニティケアセンター宝塚
<花屋敷せいの里> 花屋敷栄光園特別養護老人ホーム 花屋敷デイサービスセンター 花屋敷地域包括支援センター 障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ花屋敷 聖隷訪問看護ステーション山本 聖隷ケアプランセンター花屋敷	… 106	花屋敷栄光園
ケアハウス花屋敷	… 108	ケアハウス花屋敷

2023年度 事業計画書 目次

聖隷訪問看護ステーション北神戸 聖隷ケアプランセンター北神戸	… 110
＜聖隷カーネーションホーム＞	
聖隷カーネーションホーム特別養護老人ホーム 聖隷カーネーションホームデイサービスセンター 聖隷カーネーションホーム デイサービスセンターうっこ 聖隷在宅介護支援センター淡路 聖隷ケアプランセンター淡路	… 111
＜淡路栄光園＞	
淡路栄光園特別養護老人ホーム デイサービスセンター淡路	… 113
＜聖隷ケアセンター津名＞	
聖隷訪問看護ステーション淡路 聖隷ケアプランセンター淡路第二 聖隷ヘルパーステーション淡路 聖隷ライフサポート津名	… 115
聖隷こども園夢舞台	… 117
＜奄美佳南園＞	
奄美佳南園特別養護老人ホーム 奄美佳南園デイサービスセンター 奄美佳南園在宅介護支援センター 奄美佳南園ホームヘルプ事業所 奄美佳南園訪問入浴事業所 奄美佳南園春日デイサービスセンター 聖隷チャレンジ工房カナン	… 119
春日保育園	… 122
のぞみ園	… 124
聖隷かがやき	… 126
聖隷こども園わかば	… 128
聖隷こども園桜ヶ丘	… 130
聖隷こども園ひかりの子	… 132
聖隷こども園めぐみ	… 134
聖隷浜松病院ひばり保育園	… 136
聖隷のあ保育園	… 138
こうのとり保育園	… 140
聖隷こども園こうのとり東	… 142
聖隷こども園こうのとり豊田	… 144
＜聖隷こうのとり富丘＞	
聖隷こども園こうのとり富丘 聖隷こども発達支援事業所かるみあ富丘 聖隷訪問看護ステーション富丘	… 146
野上あゆみ保育園	… 148
野上児童館	… 150
逆瀬川あゆみ保育園	… 151
御殿山あゆみ保育園	… 153
御殿山児童館	… 155
高齢者公益事業部	… 157
浜名湖エデンの園	… 159
宝塚エデンの園	… 161
松山エデンの園	… 163
油壺エデンの園	… 165
浦安エデンの園	… 167
横浜エデンの園	… 169
＜聖隷藤沢ウェルフェアタウン＞	
藤沢エデンの園一番館 藤沢エデンの園二番館 藤沢愛光園 聖隷デイサービスセンター藤沢 聖隷ケアプランセンター藤沢 聖隷訪問看護ステーション藤沢 聖隷ヘルパーステーション藤沢	… 171
奈良ニッセイエデンの園	… 175
松戸ニッセイエデンの園	… 179
明日見らいふ南大沢	… 183
法人本部	… 185

北神戸地区在宅複合事業（公益）
聖隷カーネーションホーム
淡路栄光園
淡路地区在宅複合事業（社福） 淡路地区在宅複合事業（公益）
聖隷こども園夢舞台
奄美佳南園
春日保育園
のぞみ園
聖隷かがやき
聖隷こども園わかば
聖隷こども園桜ヶ丘
聖隷こども園ひかりの子
聖隷こども園めぐみ
聖隷浜松病院ひばり保育園
聖隷のあ保育園
こうのとり保育園
聖隷こども園こうのとり東
聖隷こども園こうのとり豊田
聖隷こうのとり富丘
野上あゆみ保育園
逆瀬川あゆみ保育園
御殿山あゆみ保育園
高齢者公益事業部 浜名湖エデンの園 入園金会計 宝塚エデンの園 入園金会計 松山エデンの園 入園金会計 油壺エデンの園 入園金会計 浦安エデンの園 入園金会計 横浜エデンの園 入園金会計 藤沢エデンの園一番館 入園金会計 藤沢エデンの園二番館 入園金会計
浜名湖エデンの園 施設有料 浜名湖エデンの園 施設診療
宝塚エデンの園 施設有料 宝塚エデンの園 施設診療
松山エデンの園 施設有料
油壺エデンの園 施設有料 油壺エデンの園 施設診療
浦安エデンの園 施設有料
横浜エデンの園 施設有料
藤沢エデンの園一番館 施設有料 藤沢エデンの園二番館 施設有料 藤沢愛光園
-
-
高齢者公益事業部 聖隷クリニック南大沢
法人本部

2023年度 事業計画 「最高の質の追求のため、組織の在り方を考える」

はじめに

2022年は、新型コロナウイルス感染症オミクロン株の急速な感染拡大とともに始まった。3年続くコロナ禍において、全職員がそれぞれの職務に、真摯に取り組んでいることに、心より敬意と感謝を申し上げる。With/After コロナのなか経済活動は再開する一方、燃料費・原材料費の高騰や様々な社会課題が表出するなか、将来を不安視する声も多いと思う。しかし、そのような時だからこそ、私たちは基本理念・使命に基づき、持続的に地域福祉を提供する存在であり続けることが重要である。さらに、2030年の創立100周年に向けて「聖隷みらい創造プロジェクト」を推し進めていく。

少子化が進む中、2023年は子ども家庭庁が設立され、子ども・親・家庭への育成・支援が一元化される。聖隷も、未来を担う子どもたちの健全な育成に向けた支援を行いたいと考えている。そして、全ての利用者一人ひとりに丁寧にかかわり、地域の暮らしを守り、様々な課題にスピード感をもって対応していくため、組織や機能の再編を進めていく。

社会福祉法人として最高の質を追求した事業を展開する

社会課題は多様化・複雑化している。コロナ感染症拡大に伴い、病院受診や施設の利用控えによる病気やフレイル、また、子育てや介護に関連した離職、生活困窮やヤングケアラー問題など社会課題は様々である。私たちは、コロナ感染症の今後の状況を見据えて事業運営をしっかりと構築し、社会課題解決に向けて柔軟に対応しなければならない。聖隷の強みは、多岐に渡る事業を総合的に提供していることである。その強みを活かし、地域ごとに事業戦略を立案し、利用者を中心としたサービス連携を進め、生活圏域を軸に事業部体制・施設機能の再編を検討する。さらには医療・福祉を問わず、必要なサービスにつながる総合的な相談体制構築も必要と考えている。それぞれの地域で困っていることや、制度の狭間のニーズに対応し、地域のセイフティーネットとしての役割を果たし、地域に向けた最高の質の追求が聖隷の成長につながるよう、地域共生社会の実現に向けて取り組んでいく。

人材の確保と育成を推進する

ますます増大する医療・福祉などのニーズに対し、質の高いサービスを提供し続けるためにも、共に働く仲間を増やし、長く働き続けられる組織であることが求められる。労働環境の整備とともに、仕事内容を評価した処遇の在り方についても検討を行う。聖隷の事業は、地域の医療・福祉を支える働きがいのある仕事である。社会に貢献したい、ワクワクする仕事がしたいという想いに応えるため、法人内ベンチャー制度（新規事業提案制度）を立ち上げる。多様な人材がやりがいを持ってキャリアデザインを実現でき、エンゲージメントが高まる仕組みを整え、聖隷の理念を体現できる人材育成を強化する。

大規模広域法人としての強みを活かした仕組化を推進する

2022年2月のウクライナ侵攻は世界に衝撃が走った。聖隷は「ウクライナ希望のつばさ SHIZUOKA」に参画し、避難民に手を差し伸べ、住宅・物資の提供を行った。また、福祉施設において感染症が発生した際には、病院の感染制御チームと協働し、いち早く感染防止対策を行うなど、大規模広域法人としての総合力が発揮された。このような、地域・事業部を越えた連携を、さらに進めていきたいと考えている。

労務・経理・保険請求事務・情報システムなどは協同化・集約化を進め、より一層の業務効率化と生産性向上を追求する。また、法改正の対応だけでなく、各種制度を検証する仕組みを考える。BCP（事業継続計画）や健康経営の情報についても、ノウハウの蓄積を共有し、大規模広域法人として質の向上を図る。

聖隷 DX（デジタル・トランスフォーメーション）を推進する

介護を必要とする施設においては見守りシステムの導入が進んでいる。2023年3月には対象施設のベッドの約60%に導入される予定となっており、これにより、利用者の安全性向上及びサービスの質の向上が期待され、業務内容の効率化につなげていきたいと考えている。2023年は、保健・医療・福祉分野における利用者情報を結びつけ、効果的に活用するための検討プロジェクトを立ち上げる。また、現在、検討が進められている利用者価値向上を目的とした、スマートフォン向け「聖隷アプリ」も運用を開始したいと考えている。これらデジタル化を推進するにあたり、懸念されているサイバー攻撃の脅威への対策も強化する。

ディーセント・ワーク（人生と両立できる働きがいのある仕事）を推進する

職員には、家族や趣味など自分のための時間と、仕事の時間とのバランスをとりながら、いきいきと意欲を持って働き続けてもらいたいと考えている。職員がいきいきと働き、家族も含めて健康であることへの取り組みが、利用者への質の高いサービス提供につながり、ひいては事業継続につながる健康経営を強力に推進していく。そして、働き方改革を進め、職員の働きやすさ、満足度の向上につながる施策を実行する。

現有資源を有効に活用し経営環境の急変にも揺るがない財務体質とする

感染症や国家間の紛争が、社会・経済に大きな影響を及ぼす状況下で、私たちの事業を取り巻く経営環境は先が見通しにくいものとなっている。2023年度は聖隷浜松病院S棟耐震化増改築工事、聖隷こども発達支援センターかみあ和合増築工事が竣工を迎える。これまでの大規模投資に対しても、計画と実績の分析を行うとともに、必要に応じ事業の見直しを行い、新たな事業投資に備える。

職員一人ひとりの行動が未来の聖隷を創る

聖隷は、SDGs とカーボンニュートラルという世界共通の新たな価値観を取り入れ、持続可能な社会・地域共生社会の実現に向けて取り組んでいる。困っている人がいれば助ける、誰もやらないが必要なことは最後までやり遂げる。地域における公益的取組など、既成概念にとらわれずに新たな価値を創造していく。

2023 年は、2030 年の創立 100 周年に向けて中長期を見据え、聖隷のあるべき姿を明確にしていくことにポイントをおいた。聖隷の総合力を活かした、私たちにしかできないことは多いはずだと考えている。2030 年に向けて聖隷がなすべきことを明確にし、一步一步着実に実行していく 1 年にする。

聖隷の事業は人と人との結びつきが事業の根幹となっている。取り組みを実行していくうえでも、まずは、聖隷で働く職員を大切にする。仲間を大切にするからこそ、利用者を大切にできる。それが事業継続につながっていく。職員一人ひとりが膠漆之心（こうしつのこころ）を大切にし、よりよい組織風土を確立していく。

理事長 青木善治

基本理念

キリスト教精神に基づく
「隣人愛」

使命

- ・いのちと尊厳のために
- ・利用される人々のために
- ・地域社会とともに
- ・未来を築く
- ・最高のものを

Vision2025

地域連携体制の強化・デジタル改革・
経営基盤の安定化を実現し、
未来につなげる地域共生社会をつくる

中期事業計画2021-2025

事業部中期事業計画

事業団年度目標

事業部年度目標

職員行動指針

わたしたちは、
ひとりひとりの
命と尊厳を守ります

わたしたちは、
サービスを求める
すべての人々に、
誠実かつ献身的に仕え、
その自立を支援します

わたしたちは、
「保健・医療・福祉・介護」
サービスを通して
社会に貢献し、
地域の人々との
強い絆を育みます

わたしたちは、
先駆的・開拓的精神で
新たなニーズの発見に努め、
常に課題に挑戦します

わたしたちは、
ひとりひとりが専門職としての
倫理と誇りを持ち、
最高の技術を提供します

基本理念

聖隷福祉事業団が事業を行なう上で根底にある考え方。

使命

聖隷福祉事業団の存在意義。

Vision2025

2025年、聖隷福祉事業団はこうなっている。

中期事業計画2021-2025

Vision2025へ到達するために、7つの重要課題およびテーマを提示し5年間かけて達成を目指す計画。

職員行動指針

使命をもとに職員が共有し実践する具体的な行動を示した指針。

Vision2025

地域連携体制の強化・デジタル改革・経営基盤の安定化を実現し、未来につなげる地域共生社会をつくる

A 2025年、聖隷福祉事業団はこうなっている

B 重要課題

事業

質の高い事業を行う

地域共生社会の実現に貢献する社会福祉法人として、地域を支える新たな仕事を見出し、また先進的な医療の提供、健康寿命の延伸に向けた予防への関与やゲノムなど最先端の課題に挑戦し、最高の質を追求した事業を展開している。



1 社会福祉法人として最高の質を追求した事業を展開する

組織

組織力を活かす

地域課題の解決に繋がる事業部間連携や聖隷の質と規模を維持する人材の確保ができています。大規模広域法人に適した購入や物流、情報システムを構築し、大規模災害に対する連携の強化等、より一層の協働した組織となっている。



2 地域ごとの課題解決に繋がる事業部間の連携を構築する

3 人材の確保と育成を推進する

4 大規模広域法人としての強みを活かした仕組化を推進する

運営

生産性の高い運営体制を築く

ICT・AI・ロボット等を活用し、少人数であっても質の高いサービスを提供できる効率性の高い業務体制を構築している。外国出身者、高齢者、障がい者等を含んだダイバーシティが進み、働きがいのある仕事を推進している。



5 聖隷DX（デジタル・トランスフォーメーション）を推進する

6 ディーセント・ワーク（人生と両立できる働きがいのある仕事）を推進する

財務

財務体質を強化する

新型コロナウイルス感染症の影響による厳しい経営環境を学びにし、需要減少時でも安定する経営構造を構築している。また、予期せぬ経営環境の急変にも揺るがない骨太の財務体質となっている。



7 現有資源を有効に活用し経営環境の急変にも揺るがない財務体質とする

C テーマ

- ・地域共生社会の実現に貢献する社会福祉法人として、地域を支える新たな仕事を見出し挑戦する
- ・先進的な医療の提供、健康寿命の延伸に向けた予防への関与やゲノムなど最先端の課題に挑戦する

- ・事業部を越えた職員間で情報交換しやすい環境、検討する場を設ける等、地域ごとで事業部間が連携し、利便性の向上や課題解決に繋がる仕組みを構築する

- ・生産年齢人口が減少する中、需要拡大が見込まれる聖隷の事業を支える人材確保を図る
- ・聖隷の質を体現・継承できる「聖隷人」の育成を推進する
※聖隷人（せいれいびと）
基本理念および使命を理解し、職員行動指針を実践している人

- ・大規模広域法人としてのメリットを活かし、人事・資材・資金・情報システムなどの一層の効率性を追求する
- ・広域な大規模災害に対する BCP（Business Continuity Plan: 事業継続計画）対応と連携を強化する

- ・ICT、AI、ロボット等を活用して少人数であっても質の高いサービスを提供できる、効率性の高い業務体制を追求する
- ・事業部を越えた利用者情報の共有ネットワークシステムの整備、データヘルスサービスなど医療・介護・健康分野の情報化を推進する

- ・健康経営の推進、働き方改革等の制度へ対応するとともに、外国出身者、高齢者、障がい者等を含んだダイバーシティを推進する

- ・成長性：サービス活動収益の成長率 前年比 2%以上
- ・収益性：税引前当期活動増減差額 年 15 億円以上
- ・効率性：総資産に対し税引前当期活動増減差額率（ROA）年 1%以上
- ・安定性：純資産比率 45%以上（2025 年度末）



事 生活困窮者支援などが当たります。



事 災害時の食事提供や健康寿命延伸に向けた栄養指導などが当たります。組 災害時にも安心して食事の提供ができる体制が必要です。BCP（Business Continuity Plan: 事業継続計画）策定など準備を進めます。



事 新たなニーズや制度の狭間など支援が届いていない方への支援、より質の高い医療福祉の提供を目指します。



事 健康、介護予防教育や生活困窮の負の連鎖に対する教育支援などが当たります。組 優秀な人材の確保、育成は事業の質を維持するうえで極めて重要です。今後も人材育成に注力します。



組 育児支援など女性が働きやすい職場をつくと共に女性の経営職の増加を目指します。運 職員へより良い雇用環境の提供、障がい者や外国人雇用の推進などにより、組織の成長に繋げていきます。



財 エネルギー使用量を削減する取り組みを継続します。



運 職員へのより良い雇用環境の提供、障がい者や外国人雇用の推進などにより、組織の成長に繋げていきます。
財 地域に必要な事業は行わねばなりません。法人として健全な成長を目指します。



運 医療福祉の領域での DX ははじめとした情報化やロボットなど自動化を推進し、生産性の向上と新たな価値創造に繋げて強みにしていきます。財 強靱で、より持続可能な施設設備を維持する管理を推進します。また DX やロボットなど先進的な技術の導入を推進します。



運 地域共生社会の実現を先導する組織として、内部でも年齢、性別、障がい、外国人などに関わらず活躍できるダイバーシティを推進します。



事 住み続けられるまちづくりは地域共生社会の理念と同一であり、地域包括ケアシステムなどを用いて社会福祉法人に求められています。



組 環境への影響を配慮された物品の使用や電気ガス等の効率的な使用が求められます。財 将来にわたり社会を支えていける様に、事業の持続性を確立します。



組 台風や大雨の激甚化など温暖化による大規模災害が増加していますので、災害に対する準備が一層必要になります。



事 子ども達により良い環境を提供することも私たちの大切な事業となります。



組 各所との連携体制の構築は最も重要なテーマの一つです。内部の連携強化と共に、外部組織とも連携を強めていきます。