

2024年度 事業計画書

(2024年4月1日～2025年3月31日)

社会福祉法人
聖隷福祉事業団

2024年度 事業計画書 目次

2024年度事業計画にあたり	… 1
聖隷福祉事業団 理念～目標体系～中期事業計画	… 3
聖隷三方原病院	… 6
聖隷おおぞら療育センター	… 9
三方原ベテルホーム	… 11
聖隷浜松病院	… 13
聖隷淡路病院	… 16
聖隷横浜病院	… 18
聖隷佐倉市民病院	… 21
浜松市リハビリテーション病院	… 24
聖隷袋井市民病院	… 26
<保健事業部> 聖隷健康診断センター 聖隷予防検診センター 地域・企業健診センター 聖隷健康サポートセンターShizuoka	… 28
高齢者公益事業部	… 31
浜名湖エデンの園	… 33
宝塚エデンの園	… 35
松山エデンの園	… 37
油壺エデンの園	… 39
浦安エデンの園	… 41
横浜エデンの園	… 43
<聖隷藤沢ウェルフェアタウン> 藤沢エデンの園一番館 藤沢エデンの園二番館 藤沢愛光園 聖隷デイサービスセンター藤沢 聖隷ケアプランセンター藤沢 聖隷訪問看護ステーション藤沢 聖隷ヘルパーステーション藤沢	… 45
奈良ニッセイエデンの園	… 49
松戸ニッセイエデンの園	… 54
明日見らいふ南大沢	… 58
在宅・福祉静岡ブロック	… 60
<和合せいれいの里> 和合愛光園 和合愛光園和合サテライト 生活支援ハウスやまぶき 障害者支援施設みんとす 聖隷トライサポート和合 和合愛光園デイサービスセンター 聖隷こども発達支援センター和合 聖隷チャレンジ工房和合 障害者相談支援事業所くすのき 浜松市中障がい者相談支援センター 聖隷ヘルパーセンター 聖隷ケアプランセンター和合 地域包括支援センター和合 訪問看護ステーション住吉	… 62
<聖隷ケアセンター初生> 和合愛光園初生サテライト 聖隷デイサービスセンター初生	… 66
<聖隷ケアセンター高丘> 訪問看護ステーション高丘 地域包括支援センター高丘 聖隷リハビリプラザIN高丘 聖隷ケアプランセンター浜松	… 68
聖隷コミュニティケアセンター	… 70
<聖隷厚生園信生> 聖隷厚生園信生寮 聖隷厚生園まじわりの家 訪問看護ステーション細江 聖隷ケアプランセンター細江 聖隷ヘルパーセンター浜松北	… 72

【 対応する拠点区分 (会計) 】

聖隷三方原病院
聖隷おおぞら療育センター あさひ 児童発達支援センターひかりの子
三方原ベテルホーム
聖隷浜松病院
聖隷淡路病院
聖隷横浜病院
聖隷佐倉市民病院
浜松市リハビリテーション病院
聖隷袋井市民病院
保健事業部 聖隷健康診断センター 聖隷予防検診センター 地域・企業健診センター 聖隷健康サポートセンターShizuoka
高齢者公益事業部 浜名湖エデンの園 入園金会計 宝塚エデンの園 入園金会計 松山エデンの園 入園金会計 油壺エデンの園 入園金会計 浦安エデンの園 入園金会計 横浜エデンの園 入園金会計 藤沢エデンの園一番館 入園金会計 藤沢エデンの園二番館 入園金会計
浜名湖エデンの園 施設有料 浜名湖エデンの園 施設診療
宝塚エデンの園 施設有料 宝塚エデンの園 施設診療
松山エデンの園 施設有料
油壺エデンの園 施設有料 油壺エデンの園 施設診療
浦安エデンの園 施設有料
横浜エデンの園 施設有料
藤沢エデンの園一番館 施設有料 藤沢エデンの園二番館 施設有料 藤沢愛光園
-
-
高齢者公益事業部 聖隷クリニック南大沢
-
和合せいれいの里 (介護) 和合せいれいの里 (児童) 和合せいれいの里 (障害)
聖隷ケアセンター初生
聖隷リハビリプラザIN高丘 高丘地区在宅複合事業 (公益)
聖隷コミュニティケアセンター
聖隷厚生園信生寮

2024年度 事業計画書 目次

<p>< 聖隷厚生園讃栄 > 聖隷厚生園讃栄寮 生活訓練事業所ナルド … 75 地域活動支援センターナルド 障害者相談支援事業所ナルド 福祉共同住宅ファーストステップ 聖隷厚生園ナルド工房 … 77</p>	<p>聖隷厚生園讃栄寮 聖隷厚生園障害在宅事業（浜松）</p> <p>聖隷厚生園ナルド工房</p>
<p>< 浜松学園 > 聖隷チャレンジ工房浜松学園 … 79 聖隷ワース工房浜松学園 聖隷ステップサポート もくせいの里 … 82</p>	<p>浜松学園</p> <p>もくせいの里</p>
<p>< いなさ愛光園 > いなさ愛光園特別養護老人ホーム いなさ愛光園デイサービスセンター 聖隷ケアプランセンターいなさ … 84 いなさ愛光園在宅介護支援センター いなさ愛光園ヘルパーステーション ほのぼのケアガーデン</p>	<p>いなさ愛光園</p>
<p>< 聖隷ケアセンターいなさ > 地域包括支援センター細江 … 87 聖隷リハビリプラザいなさ</p>	<p>引佐地区在宅複合事業 聖隷リハビリプラザいなさ</p>
<p>< 聖隷ケアセンター三方原 > 訪問看護ステーション三方原 … 89 聖隷ケアプランセンター三方原 聖隷デイサービスセンター三方原</p>	<p>三方原地区在宅複合事業 聖隷デイサービスセンター三方原</p>
<p>聖隷訪問看護ステーション三ヶ日 … 91 聖隷ケアプランセンター三ヶ日</p>	<p>聖隷訪問看護ステーション三ヶ日</p>
<p>浜松市生活自立相談支援センターつながり … 93</p>	<p>浜松市生活自立相談支援センターつながり</p>
<p>< 浜北愛光園 > 浜北愛光園特別養護老人ホーム 浜北愛光園デイサービスセンター 障害者相談支援事業所浜松東 … 95 聖隷ケアプランセンター浜北 地域包括支援センター北浜 訪問看護ステーション貴布祢 聖隷チャレンジ工房浜北 生活介護事業所きらめき</p>	<p>浜北愛光園</p>
<p>< 森町愛光園 > 森町愛光園特別養護老人ホーム 森町愛光園デイサービスセンター … 98 聖隷ケアプランセンター森町 森町愛光園ホームヘルパーステーション 森町愛光園天宮サテライト 聖隷放課後クラブはなえみ森町</p>	<p>森町愛光園（介護） 森町愛光園（障害児者）</p>
<p>< 聖隷びゅあセンター磐田 > 聖隷こども発達支援センターかるみあ 聖隷放課後クラブはなえみ磐田 相談支援事業所磐田みなみ … 100 聖隷チャレンジ工房磐田 磐田市発達支援センターはあと 磐田市子育て支援総合センターのびのび 磐田市南部地域包括支援センター 磐田市南部障害者相談支援センター 磐田市地域活動支援センター</p>	<p>聖隷びゅあセンター磐田</p>
<p>< 浅田地区在宅複合事業 > 訪問看護ステーション浅田 … 103 聖隷ケアプランセンター浅田</p>	<p>浅田地区在宅複合事業</p>
<p>聖隷こども園わかば … 105</p>	<p>聖隷こども園わかば</p>
<p>聖隷こども園桜ヶ丘 … 107</p>	<p>聖隷こども園桜ヶ丘</p>
<p>聖隷こども園ひかりの子 … 109</p>	<p>聖隷こども園ひかりの子</p>
<p>聖隷こども園めぐみ … 111</p>	<p>聖隷こども園めぐみ</p>
<p>聖隷浜松病院ひばり保育園 … 113</p>	<p>聖隷浜松病院ひばり保育園</p>
<p>聖隷のあ保育園 … 115</p>	<p>聖隷のあ保育園</p>
<p>こうのとり保育園 … 117</p>	<p>こうのとり保育園</p>
<p>聖隷こども園こうのとり東 … 119</p>	<p>聖隷こども園こうのとり東</p>
<p>聖隷こども園こうのとり豊田 … 121</p>	<p>聖隷こども園こうのとり豊田</p>
<p>< 聖隷こうのとり富丘 > 聖隷こども園こうのとり富丘 … 123 聖隷こども発達支援事業所かるみあ富丘 聖隷訪問看護ステーション富丘</p>	<p>聖隷こうのとり富丘</p>
<p>在宅・福祉関東ブロック … 125</p>	<p>-</p>
<p>< 浦安市高洲高齢者福祉施設及び 猫実高齢者デイサービスセンター > 浦安市特別養護老人ホーム … 127 浦安市ケアハウス 浦安市高洲高齢者デイサービスセンター 浦安市猫実高齢者デイサービスセンター</p>	<p>浦安市特別養護老人ホーム（特養） 浦安市特別養護老人ホーム（短期入所） 浦安市高洲高齢者デイサービスセンター 浦安市ケアハウス 浦安市猫実高齢者デイサービスセンター</p>

2024年度 事業計画書 目次

浦安愛光園 障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ浦安	… 130
浦安ベテルホーム	… 132
聖隷訪問看護ステーション浦安	… 134
浦安市高洲地域包括支援センター	… 136
＜松戸愛光園＞ 松戸愛光園特別養護老人ホーム 松戸愛光園デイサービスセンター 松戸愛光園ケアプランセンター 障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ松戸	… 137
＜横須賀愛光園＞ 横須賀愛光園特別養護老人ホーム 横須賀愛光園デイサービスセンター 西第二地域包括支援センター 聖隷ヘルパーステーション横須賀 聖隷訪問看護ステーション横須賀 聖隷ケアプランセンター横須賀	… 140
在宅・福祉関西ブロック	… 143
＜宝塚せいの里＞ 宝塚すみれ栄光園特別養護老人ホーム 宝塚すみれ栄光園デイサービスセンター 聖隷ケアプランセンターすみれ 宝塚市高齢者・障害者権利擁護支援センター	… 145
ケアハウス宝塚	… 147
結いホーム宝塚	… 149
宝塚栄光園	… 151
＜聖隷ケアセンター宝塚＞ 聖隷ヘルパーステーション宝塚 聖隷逆瀬川デイサービスセンター	… 153
＜聖隷ケアセンター宝塚＞ 聖隷訪問看護ステーション宝塚 聖隷ケアプランセンター宝塚 逆瀬川地域包括支援センター	… 154
聖隷逆瀬台デイサービスセンター 聖隷デイサービスセンターあゆむ	… 155
聖隷デイサービスセンター結い	… 157
聖隷コミュニティケアセンター宝塚店	… 159
＜花屋敷せいの里＞ 花屋敷栄光園特別養護老人ホーム 花屋敷デイサービスセンター 花屋敷地域包括支援センター 障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ花屋敷 聖隷訪問看護ステーション山本 聖隷ケアプランセンター花屋敷	… 161
ケアハウス花屋敷	… 163
聖隷訪問看護ステーション北神戸 聖隷ケアプランセンター北神戸	… 165
＜聖隷カーネーションホーム＞ 聖隷カーネーションホーム特別養護老人ホーム 聖隷カーネーションホームデイサービスセンター 聖隷カーネーションホーム デイサービスセンターうつつこ 聖隷在宅介護支援センター淡路 聖隷ケアプランセンター淡路	… 166
＜淡路栄光園＞ 淡路栄光園特別養護老人ホーム デイサービスセンター淡路	… 168
＜聖隷ケアセンター津名＞ 聖隷訪問看護ステーション淡路 聖隷ケアプランセンター淡路第二 聖隷ヘルパーステーション淡路 聖隷ライフサポート津名	… 170
聖隷こども園夢舞台	… 172
野上あゆみ保育園	… 174
野上児童館	… 176
逆瀬川あゆみ保育園	… 177
御殿山あゆみ保育園	… 179
御殿山児童館	… 181
在宅・福祉奄美ブロック	… 182
＜奄美佳南園＞ 奄美佳南園特別養護老人ホーム 奄美佳南園デイサービスセンター 奄美佳南園在宅介護支援センター 奄美佳南園ホームヘルプ事業所 奄美佳南園訪問入浴事業所 奄美佳南園春日デイサービスセンター 聖隷チャレンジ工房カナン	… 184
春日保育園	… 187
のぞみ園	… 189
聖隷かがやき	… 191
法人本部	… 193

浦安愛光園
浦安ベテルホーム
聖隷訪問看護ステーション浦安
浦安市高洲地域包括支援センター
松戸愛光園
横須賀愛光園
-
宝塚すみれ栄光園
ケアハウス宝塚
結いホーム宝塚
宝塚栄光園
宝塚第二地区中州在宅複合事業（社福）
宝塚第二地区中州在宅複合事業（公益）
宝塚第二地区逆瀬台在宅複合事業（社福）
聖隷デイサービスセンター結い
聖隷コミュニティケアセンター宝塚
花屋敷栄光園
ケアハウス花屋敷
北神戸地区在宅複合事業（公益）
聖隷カーネーションホーム
淡路栄光園
淡路地区在宅複合事業（社福） 淡路地区在宅複合事業（公益）
聖隷こども園夢舞台
野上あゆみ保育園
逆瀬川あゆみ保育園
御殿山あゆみ保育園
-
奄美佳南園
春日保育園
のぞみ園
聖隷かがやき
法人本部

2024年度 事業計画「職員一人ひとりが輝き最高の質のサービスを提供する」

はじめに

2023年は、新型コロナウイルスの指定感染症の位置づけが変更となり、新たなスタイルでの生活が送られるようになった。感染症流行期においては、様々な制限を強いられる中、全職員が職務に真摯に取り組み、利用者へのサービスを提供し続けることができたことに深く感謝を申し上げます。一方で、ウクライナ侵攻や円安に伴う物価高騰が続き、法人の事業においても、非常に大きな影響を強いられることとなった。

2024年度は、医療と福祉の連携強化、DXのさらなる推進、人材の確保など、直面する課題やニーズへの対応が求められている。その中で、これまで聖隷が事業を展開し積み上げてきた利用者からの信頼をさらに高めていくため、事業団全体で社会の変化に柔軟に対応することにより、最高の質のサービスを提供することを目指していく。

(質の高い事業を行う)

社会福祉法人として最高の質を追求した事業を展開する

- ・全事業において質の高いサービスの追求と提供
- ・業務の効率化(内容や運用の見直し)を図り、超勤削減やワークライフバランスを推進し健康経営の実践
- ・医療と福祉の連携を強化し、利用者サービスの充実
- ・地域包括ケアシステム※1を推進するための事業連携の再構築
- ・環境に配慮した事業運営の推進(カーボンニュートラル、GX※2、CO₂削減、再生可能エネルギー導入)

(組織力を活かす)

地域ごとの課題解決に繋がる事業部間の連携を構築する

- ・地域課題に対応するため、事業団内連携および他法人との連携の推進
- ・聖隷福祉総合相談センターに、医療・保健などの機能充実を図った総合相談センターの構築
- ・児童福祉事業のさらなる推進(2024年度 浜松市医療的ケア児等相談支援センターの受託)
- ・医療事業における病院間の連携を推進し強化
- ・三方原地区における再開発計画の始動

人材の確保と育成を推進する

- ・各地域における採用競争力の強化
- ・聖隷のみらいを担う人材の育成
- ・全ての職員に対し健康経営の推進
- ・働き方改革の実行とコンプライアンスの徹底
- ・理念の継承とエンゲージメント(やりがい・誇り)を高めるための仕組みづくり

大規模広域法人としての強みを活かした仕組化を推進する

- ・ブランディング戦略の強化と推進
- ・税務・法務等の管理機能の強化とコンプライアンスの徹底
- ・関連業務の集約化（シェアードサービス）を推進し業務効率の向上
- ・就労支援を強化し、地域社会へ送り出す体制の充実と障がい者雇用を促進するための働く場の創出

（生産性の高い運営体制を築く）

聖隷 DX を推進する

- ・情報の共有と DX 化を推進し、利用者サービスの向上
- ・聖隷 DX を推進するためのインフラの整備（ネットワーク環境、モバイル端末の増設等）
- ・SEIREI アプリの普及を促進
- ・報酬改定への迅速な対応
- ・職員の情報リテラシー（知識）の向上

ディーセント・ワーク（人生と両立できる働きがいのある仕事）を推進する

- ・健康経営を実践するためのチェック機能の確立と推進
- ・人生における様々なライフイベントに対応した多様な働き方の推進
- ・聖隷で働く全ての職員（業務委託・派遣職員含む）が生き生きと働くことのできる環境の再構築

（財務体質を強化する）

現有資源を有効に活用し経営環境の急変にも揺るがない財務体質とする

- ・事業を永續するための投資計画（建て替え、大規模修繕）の策定
- ・原材料費の高騰による経営への影響に対し、柔軟かつ迅速な経営改革の実践
- ・新規投資計画の管理と投資後の実績検証の継続

聖隷福祉事業団の提供するサービスは、地域や利用者の求める声に耳を傾け対応していく必要があり、その原動力となるのは職員一人ひとりの活躍であり、それなくして最高の質のサービスは成し得ないとする。最高のパフォーマンスを発揮できるよう、人材の確保と育成、健康経営の実践に力を入れて取り組んでいく。

理事長 青木善治

※1 地域包括ケアシステム：医療においてはより「生活」に配慮した質が高い医療を、介護においてはより「医療」の視点を含めたケアマネジメント。必要不可欠となる在宅医療・介護の連携のさらなる推進。
（引用：第 221 回 社会保障審議会 介護給付費分科会資料）

※2 GX：グリーントランスフォーメーションの略。化石燃料をできるだけ使わず、再生可能エネルギーなどのクリーンなエネルギーを活用していくための変革やその実現に向けた活動のこと。

基本理念

キリスト教精神に基づく

「隣人愛」

聖隷福祉事業団が事業を行う上で
根底にある考え方

使命

聖隷福祉事業団の
存在意義

- ・いのちと尊厳のために
- ・利用される人々のために
- ・地域社会とともに
- ・未来を築く
- ・最高のものを

Vision2025

2025年聖隷福祉事業団はこうなっている

地域連携体制の強化・デジタル改革・
経営基盤の安定化を実現し
未来につなげる地域共生社会をつくる

中期事業計画2021-2025

各事業中期事業計画

Vision2025へ到達するために
7つの重要課題およびテーマを
提示し5年間かけて達成を
目指す計画

事業団年度目標

各事業年度目標

事業団および
各事業の毎年度の
目標

職員行動指針

使命をもとに職員が共有し
実践する具体的な行動を示した指針

わたしたちは、ひとりひとりの命と尊厳を守ります

わたしたちは、サービスを求めるすべての人々に、誠実かつ献身的に仕え、その自立を支援します

わたしたちは、「保健・医療・福祉・介護」サービスを通して社会に貢献し、地域の人々との強い絆を育みます

わたしたちは、先駆的・開拓的精神で新たなニーズの発見に努め、常に課題に挑戦します

わたしたちは、ひとりひとりが専門職としての倫理と誇りを持ち、最高の技術を提供します

Vision2025

地域連携体制の強化・デジタル改革・経営基盤の安定化を実現し、未来につなげる地域共生社会をつくる

A 2025年、聖隷福祉事業団はこうなっている

B 重要課題

事業

質の高い事業を行う

地域共生社会の実現に貢献する社会福祉法人として、地域を支える新たな仕事を見出し、また先進的な医療の提供、健康寿命の延伸に向けた予防への関与やゲノムなど最先端の課題に挑戦し、最高の質を追求した事業を展開している。



1 社会福祉法人として最高の質を追求した事業を展開する

組織

組織力を活かす

地域課題の解決に繋がる事業部間連携や聖隷の質と規模を維持する人材の確保ができています。大規模広域法人に適した購入や物流、情報システムを構築し、大規模災害に対する連携の強化等、より一層の協働した組織となっている。



2 地域ごとの課題解決に繋がる事業部間の連携を構築する

3 人材の確保と育成を推進する

4 大規模広域法人としての強みを活かした仕組化を推進する

運営

生産性の高い運営体制を築く

ICT・AI・ロボット等を活用し、少人数であっても質の高いサービスを提供できる効率性の高い業務体制を構築している。外国出身者、高齢者、障がい者等を含んだダイバーシティが進み、働きがいのある仕事を推進している。



5 聖隷DX（デジタル・トランスフォーメーション）を推進する

6 ディーセント・ワーク（人生と両立できる働きがいのある仕事）を推進する

財務

財務体質を強化する

新型コロナウイルス感染症の影響による厳しい経営環境を学びにし、需要減少時でも安定する経営構造を構築している。また、予期せぬ経営環境の急変にも揺るがない骨太の財務体質となっている。



7 現有資源を有効に活用し経営環境の急変にも揺るがない財務体質とする

C テーマ

- ・地域共生社会の実現に貢献する社会福祉法人として、地域を支える新たな仕事を見出し挑戦する
- ・先進的な医療の提供、健康寿命の延伸に向けた予防への関与やゲノムなど最先端の課題に挑戦する

- ・事業部を越えた職員間で情報交換しやすい環境、検討する場を設ける等、地域ごとで事業部間が連携し、利便性の向上や課題解決に繋がる仕組みを構築する

- ・生産年齢人口が減少する中、需要拡大が見込まれる聖隷の事業を支える人材確保を図る
- ・聖隷の質を体現・継承できる「聖隷人」の育成を推進する
※聖隷人（せいれいびと）
基本理念および使命を理解し、職員行動指針を実践している人

- ・大規模広域法人としてのメリットを活かし、人事・資材・資金・情報システムなどの一層の効率性を追求する
- ・広域な大規模災害に対する BCP（Business Continuity Plan: 事業継続計画）対応と連携を強化する

- ・ICT、AI、ロボット等を活用して少人数であっても質の高いサービスを提供できる、効率性の高い業務体制を追求する
- ・事業部を越えた利用者情報の共有ネットワークシステムの整備、データヘルスサービスなど医療・介護・健康分野の情報化を推進する

- ・健康経営の推進、働き方改革等の制度へ対応するとともに、外国出身者、高齢者、障がい者等を含んだダイバーシティを推進する

- ・成長性：サービス活動収益の成長率 前年比 2%以上
- ・収益性：税引前当期活動増減差額 年 15 億円以上
- ・効率性：総資産に対し税引前当期活動増減差額率（ROA）年 1%以上
- ・安定性：純資産比率 45%以上（2025 年度末）



事 生活困窮者支援などが当たります。



事 災害時の食事提供や健康寿命延伸に向けた栄養指導などが当たります。**組** 災害時にも安心して食事の提供ができる体制が必要です。BCP（Business Continuity Plan: 事業継続計画）策定など準備を進めます。



事 新たなニーズや制度の狭間など支援が届いていない方への支援、より質の高い医療福祉の提供を目指します。



事 健康、介護予防教育や生活困窮の負の連鎖に対する教育支援などが当たります。**組** 優秀な人材の確保、育成は事業の質を維持するうえで極めて重要です。今後も人材育成に注力します。



組 育児支援など女性が働きやすい職場をつくと共に女性の経営職の増加を目指します。**運** 職員へより良い雇用環境の提供、障がい者や外国人雇用の推進などにより、組織の成長に繋げていきます。



財 エネルギー使用量を削減する取り組みを継続します。



運 職員へのより良い雇用環境の提供、障がい者や外国人雇用の推進などにより、組織の成長に繋げていきます。**財** 地域に必要な事業は行わねばなりません。法人として健全な成長を目指します。



運 医療福祉の領域での DX をはじめとした情報化やロボットなど自動化を推進し、生産性の向上と新たな価値創造に繋げて強みにしていきます。**財** 強靱で、より持続可能な施設設備を維持する管理を推進します。また DX やロボットなど先進的な技術の導入を推進します。



運 地域共生社会の実現を先導する組織として、内部でも年齢、性別、障がい、外国人などに関わらず活躍できるダイバーシティを推進します。



事 住み続けられるまちづくりは地域共生社会の理念と同一であり、地域包括ケアシステムなどを用いて社会福祉法人に求められています。



組 環境への影響を配慮された物品の使用や電気ガス等の効率的な使用が求められます。**財** 将来にわたり社会を支えていける様に、事業の持続性を確立します。



組 台風や大雨の激甚化など温暖化による大規模災害が増加していますので、災害に対する準備が一層必要になります。



事 子ども達により良い環境を提供することも私たちの大切な事業となります。



組 各所との連携体制の構築は最も重要なテーマの一つです。内部の連携強化と共に、外部組織とも連携を強めていきます。