

2025 年度 事業計画書

(2025 年 4 月 1 日～2026 年 3 月 31 日)

社会福祉法人
聖隷福祉事業団

2025年度 事業計画書 目次

2025年度事業計画にあたり	…	1
聖隷福祉事業団 理念～目標体系～中期事業計画	…	4
聖隷三方原病院	…	7
聖隷おおぞら療育センター	…	10
三方原ベテルホーム	…	12
聖隷浜松病院	…	14
聖隷淡路病院	…	17
聖隷横浜病院	…	19
聖隷佐倉市民病院	…	22
浜松市リハビリテーション病院	…	26
聖隷袋井市民病院	…	28
＜保健事業部＞ 聖隷健康診断センター 聖隷予防検診センター 地域・企業健診センター 聖隷健康サポートセンターShizuoka	…	30
高齢者公益事業部	…	34
浜名湖エデンの園	…	36
宝塚エデンの園	…	38
松山エデンの園	…	40
油壺エデンの園	…	42
浦安エデンの園	…	44
横浜エデンの園	…	46
＜聖隷藤沢ウェルフェアタウン＞ 藤沢エデンの園一番館 藤沢エデンの園二番館 藤沢愛光園 聖隷デイサービスセンター藤沢 聖隷ケアプランセンター藤沢 聖隷訪問看護ステーション藤沢 聖隷ヘルパーステーション藤沢	…	48
奈良ニッセイエデンの園	…	52
松戸ニッセイエデンの園	…	57
明日見らいふ南大沢	…	61
在宅・福祉静岡ブロック	…	63
＜和合せいれいの里＞ 和合愛光園 和合愛光園和合サテライト 障害者支援施設みんとす 和合愛光園デイサービスセンター 聖隷こども発達支援センター和合 聖隷チャレンジ工房和合 障害者相談支援事業所くすのき 浜松市中障がい者相談支援センター 聖隷ヘルパーセンター 聖隷ケアプランセンター和合 地域包括支援センター和合 訪問看護ステーション住吉	…	65
＜聖隷ケアセンター初生＞ 和合愛光園初生サテライト 聖隷デイサービスセンター初生	…	69
＜聖隷ケアセンター高丘＞ 訪問看護ステーション高丘 地域包括支援センター高丘 聖隷リハビリプラザIN高丘 聖隷ケアプランセンター浜松	…	71
聖隷コミュニティケアセンター	…	73
＜聖隷厚生園信生＞ 聖隷厚生園信生寮 聖隷厚生園まじわりの家 訪問看護ステーション細江 聖隷ケアプランセンター細江 聖隷ヘルパーセンター浜松北	…	75

【 対応する拠点区分（会計） 】

聖隷三方原病院
聖隷おおぞら療育センター あさひ 児童発達支援センターひかりの子
三方原ベテルホーム
聖隷浜松病院
聖隷淡路病院
聖隷横浜病院
聖隷佐倉市民病院
浜松市リハビリテーション病院
聖隷袋井市民病院
保健事業部 聖隷健康診断センター 聖隷予防検診センター 地域・企業健診センター 聖隷健康サポートセンターShizuoka
高齢者公益事業部 浜名湖エデンの園 入園金会計 宝塚エデンの園 入園金会計 松山エデンの園 入園金会計 油壺エデンの園 入園金会計 浦安エデンの園 入園金会計 横浜エデンの園 入園金会計 藤沢エデンの園一番館 入園金会計 藤沢エデンの園二番館 入園金会計
浜名湖エデンの園 施設有料 浜名湖エデンの園 施設診療
宝塚エデンの園 施設有料 宝塚エデンの園 施設診療
松山エデンの園 施設有料
油壺エデンの園 施設有料 油壺エデンの園 施設診療
浦安エデンの園 施設有料
横浜エデンの園 施設有料
藤沢エデンの園一番館 施設有料 藤沢エデンの園二番館 施設有料 藤沢愛光園
-
-
高齢者公益事業部 聖隷クリニック南大沢
-
和合せいれいの里（介護） 和合せいれいの里（児童） 和合せいれいの里（障害）
聖隷ケアセンター初生
聖隷リハビリプラザIN高丘 高丘地区在宅複合事業（公益）
聖隷コミュニティケアセンター
聖隷厚生園信生寮

2025年度 事業計画書 目次

＜聖隷厚生園讃栄＞ 聖隷厚生園讃栄寮 生活訓練事業所ナルド 地域活動支援センターナルド 障害者相談支援事業所ナルド 福祉共同住宅ファーストステップ 聖隷厚生園ナルド工房	… 78
＜浜松学園＞ 聖隷チャレンジ工房浜松学園 聖隷ワース工房浜松学園 聖隷ステップサポート もくせいの里	… 81
＜いなさ愛光園＞ いなさ愛光園特別養護老人ホーム いなさ愛光園デイサービスセンター 聖隷ケアプランセンターいなさ いなさ愛光園在宅介護支援センター いなさ愛光園ヘルパーステーション ほのぼのケアガーデン	… 83
＜聖隷ケアセンターいなさ＞ 地域包括支援センター細江 聖隷リハビリプラザいなさ	… 86
＜聖隷ケアセンター三方原＞ 訪問看護ステーション三方原 聖隷ケアプランセンター三方原 聖隷デイサービスセンター三方原	… 88
＜聖隷ケアセンター三ケ日＞ 聖隷訪問看護ステーション三ケ日 聖隷ケアプランセンター三ケ日	… 91
浜松市生活自立相談支援センターつながり	… 93
＜浜北愛光園＞ 浜北愛光園特別養護老人ホーム 浜北愛光園デイサービスセンター 聖隷ケアプランセンター浜北 地域包括支援センター北浜 訪問看護ステーション貴布祢 聖隷チャレンジ工房浜北	… 95
＜森町愛光園＞ 森町愛光園特別養護老人ホーム 森町愛光園デイサービスセンター 聖隷ケアプランセンター森町 森町愛光園ホームヘルパーステーション 森町愛光園天宮サテライト 聖隷放課後クラブはなえみ森町	… 97
＜聖隷びゅあセンター磐田＞ 聖隷こども発達支援センターかるみあ 聖隷放課後クラブはなえみ磐田 相談支援事業所磐田みなみ 聖隷チャレンジ工房磐田 磐田市発達支援センターはあと 磐田市子育て支援総合センターのびのび 磐田市南部地域包括支援センター 磐田市南部障害者相談支援センター 磐田市地域活動支援センター	… 99
＜聖隷ケアセンター浅田＞ 訪問看護ステーション浅田 聖隷ケアプランセンター浅田	… 102
聖隷こども園わかば	… 104
聖隷こども園桜ヶ丘	… 107
聖隷こども園ひかりの子	… 109
聖隷こども園めぐみ	… 111
聖隷浜松病院ひばり保育園	… 113
聖隷のあ保育園	… 115
こうのとり保育園	… 117
聖隷こども園こうのとり東	… 119
聖隷こども園こうのとり豊田	… 121
＜聖隷こうのとり富丘＞ 聖隷こども園こうのとり富丘 聖隷こども発達支援事業所かるみあ富丘 聖隷訪問看護ステーション富丘	… 123
在宅・福祉関東ブロック	… 125
＜浦安市高洲高齢者福祉施設及び 猫実高齢者デイサービスセンター＞ 浦安市特別養護老人ホーム 浦安市ケアハウス 浦安市高洲高齢者デイサービスセンター 浦安市猫実高齢者デイサービスセンター	… 127
聖隷こども園こうのとり富丘	… 129

聖隷厚生園讃栄寮 聖隷厚生園障害在宅事業（浜松）
聖隷厚生園ナルド工房
浜松学園
もくせいの里
いなさ愛光園
引佐地区在宅複合事業 聖隷リハビリプラザいなさ
三方原地区在宅複合事業 聖隷デイサービスセンター三方原
聖隷訪問看護ステーション三ケ日
浜松市生活自立相談支援センターつながり
浜北愛光園
森町愛光園（介護） 森町愛光園（障害児者）
聖隷びゅあセンター磐田
浅田地区在宅複合事業
聖隷こども園わかば
聖隷こども園桜ヶ丘
聖隷こども園ひかりの子
聖隷こども園めぐみ
聖隷浜松病院ひばり保育園
聖隷のあ保育園
こうのとり保育園
聖隷こども園こうのとり東
聖隷こども園こうのとり豊田
聖隷こうのとり富丘
-
浦安市特別養護老人ホーム（特養） 浦安市特別養護老人ホーム（短期入所） 浦安市高洲高齢者デイサービスセンター 浦安市ケアハウス 浦安市猫実高齢者デイサービスセンター

2025年度 事業計画書 目次

浦安愛光園	…	134
障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ浦安		
浦安ベテルホーム	…	136
聖隷訪問看護ステーション浦安	…	138
浦安市高洲地域包括支援センター	…	140
＜松戸愛光園＞		
松戸愛光園特別養護老人ホーム		
松戸愛光園デイサービスセンター	…	141
松戸愛光園ケアプランセンター		
障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ松戸		
＜横須賀愛光園＞		
横須賀愛光園特別養護老人ホーム		
横須賀愛光園デイサービスセンター		
西第二地域包括支援センター		
聖隷ヘルパーステーション横須賀	…	144
聖隷訪問看護ステーション横須賀		
聖隷ケアプランセンター横須賀		
聖隷看護小規模多機能横須賀		
在宅・福祉関西ブロック	…	147
＜宝塚せいいいの里＞		
宝塚すみれ栄光園特別養護老人ホーム		
宝塚すみれ栄光園デイサービスセンター	…	149
聖隷ケアプランセンターすみれ		
宝塚市高齢者・障害者権利擁護支援センター		
聖隷チャレンジ工房すみれ		
ケアハウス宝塚	…	151
結いホーム宝塚	…	153
宝塚栄光園	…	155
＜聖隷ケアセンター宝塚＞		
聖隷ヘルパーステーション宝塚	…	157
聖隷逆瀬川デイサービスセンター		
聖隷巡回ヘルパーぐるり宝塚		
＜聖隷ケアセンター宝塚＞		
聖隷訪問看護ステーション宝塚	…	159
聖隷ケアプランセンター宝塚		
逆瀬川地域包括支援センター		
聖隷逆瀬台デイサービスセンター	…	161
聖隷デイサービスセンターあゆむ		
聖隷デイサービスセンター結い	…	163
聖隷コミュニティケアセンター宝塚店	…	165
＜花屋敷せいいいの里＞		
花屋敷栄光園特別養護老人ホーム		
花屋敷デイサービスセンター		
花屋敷地域包括支援センター	…	166
障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ花屋敷		
聖隷訪問看護ステーション山本		
聖隷ケアプランセンター花屋敷		
ケアハウス花屋敷	…	168
聖隷訪問看護ステーション北神戸	…	170
聖隷ケアプランセンター北神戸		
＜聖隷カーネーションホーム＞		
聖隷カーネーションホーム特別養護老人ホーム		
聖隷カーネーションホームデイサービスセンター	…	171
聖隷カーネーションホーム デイサービスセンターうっとこ		
聖隷在宅介護支援センター淡路		
＜淡路栄光園＞		
淡路栄光園特別養護老人ホーム	…	173
淡路栄光園デイサービスセンター		
＜聖隷ケアセンター津名＞		
聖隷訪問看護ステーション淡路	…	175
聖隷ケアプランセンター淡路		
聖隷ヘルパーステーション淡路		
聖隷ライフサポート津名		
聖隷こども園夢舞台	…	177
野上あゆみ保育園	…	179
野上児童館	…	181
逆瀬川あゆみ保育園	…	182
御殿山あゆみ保育園	…	184
御殿山児童館	…	186
在宅・福祉奄美ブロック	…	187
＜奄美佳南園＞		
奄美佳南園特別養護老人ホーム		
奄美佳南園デイサービスセンター		
奄美佳南園在宅介護支援センター	…	189
奄美佳南園ホームヘルプ事業所		
奄美佳南園訪問入浴事業所		
奄美佳南園春日デイサービスセンター		
聖隷チャレンジ工房カナン		
春日保育園	…	192
のぞみ園	…	194
聖隷かがやき	…	196
法人本部	…	198

浦安愛光園
浦安ベテルホーム
聖隷訪問看護ステーション浦安
浦安市高洲地域包括支援センター
松戸愛光園
横須賀愛光園
－
宝塚すみれ栄光園
ケアハウス宝塚
結いホーム宝塚
宝塚栄光園
宝塚第二地区中州在宅複合事業（社福）
宝塚第二地区中州在宅複合事業（公益）
宝塚第二地区逆瀬台在宅複合事業（社福）
聖隷デイサービスセンター結い
聖隷コミュニティケアセンター宝塚
花屋敷栄光園
ケアハウス花屋敷
北神戸地区在宅複合事業（公益）
聖隷カーネーションホーム
淡路栄光園
淡路地区在宅複合事業（社福）
淡路地区在宅複合事業（公益）
聖隷こども園夢舞台
野上あゆみ保育園
逆瀬川あゆみ保育園
御殿山あゆみ保育園
－
奄美佳南園
春日保育園
のぞみ園
聖隷かがやき
法人本部

2025 年度事業計画「高い専門性と広い視野による、人の心に響く仕事の実践」

はじめに

2024 年度は、診療報酬、介護報酬、障害福祉サービス等報酬の「トリプル改定」が実施されたが、改定で想定された内容を大きく上回る賃金の上昇や物価高騰、更にはコロナ以降の社会参加や病院受診等、人々の行動様式の縮小に伴い、我々の事業も大きな影響を受けている。現在も法人全体で改善を継続しているが、全職員の力を合わせこの難局を乗り越えたい。

2025 年度は「Vision2025」の最終年であり、2026～2030 年の新計画に向けて重要な年となる。厳しい社会情勢が続く中でも、聖隷の理念に基づき事業を着実に展開し、経営基盤の強化、多様な働き方に対応した人材確保を通じて、地域の皆様の心に響くサービスを提供することを目指していく。

（質の高い事業を行う）

社会福祉法人として最高の質を追求した事業を展開する

- ・ 高い専門性と理念に基づいたサービスの実践
 - ・ 社会変化（少子高齢化、人口減少、物価高騰など）に対する新たなチャレンジ
 - ・ 医療と福祉の連携を強化し、利用者サービスの充実
 - ・ 環境に配慮した事業運営の推進
- （カーボンニュートラル、GX^{※1}、CO₂削減、再生可能エネルギー導入）

（組織力を活かす）

地域ごとの課題解決に繋がる事業部間の連携を構築する

- ・ 地域課題に対応するため、事業団内連携および他法人との連携の推進
- ・ 聖隷福祉総合相談センターに医療、保健などの機能充実を図った総合相談センターの構築
- ・ 病院連携による断らない医療の実践、シームレスなサービス提供
- ・ 中山間地域での医療福祉連携の構築
- ・ 各事業における将来計画の検証と再構築
- ・ 保健、医療、福祉の連携による地域のウェル・ビーイング^{※2}の向上
- ・ 三方原地区における再開発計画の更なる発展

人材の確保と育成を推進する

- ・ 強固な経営基盤の構築による採用競争力の向上
- ・ 聖隷理念の継承と理念に基づく実践ができる人材の育成
- ・ 中途採用の推進と強化
- ・ チャレンジ精神を持つ人材の育成
- ・ 各地域における外国人材の確保と定着の仕組みづくり
- ・ 労働人口の減少に対応した ICT 化と AI 活用

大規模広域法人としての強みを活かした仕組化を推進する

- ・理念の浸透によるブランディング戦略の強化
- ・税務、法務等の管理機能の強化を図り、コンプライアンスの徹底
- ・新規提案を法人、事業部、施設で支える仕組みづくり
- ・大規模法人としての共同購入、情報機能の強化

（生産性の高い運営体制を築く）

聖隷 DX を推進する

- ・法人としての横断的な DX の推進と効率化
- ・SEIREI アプリの更なる普及と活用
- ・職員の情報リテラシー（知識）の向上
- ・人事給与システムの円滑な更新と生産性向上
- ・情報システムセキュリティ対策の強化

ディーセント・ワーク（人生と両立できる働きがいのある仕事）を推進する

- ・労働効率を高めた運用の推進
- ・ワークライフバランスの推進と健康経営の実践
- ・多様化する社会環境に合わせた働き方改革の推進
- ・心理的安全性を高める職場環境の構築

（財務体質を強化する）

現有資源を有効に活用し経営環境の急変にも揺るがない財務体質とする

- ・事業環境の変化に対応可能な収支構造の見直し
- ・社会変化と制度動向を踏まえた投資計画の策定
- ・次期中期事業計画を見据えた財務戦略の立案

聖隷福祉事業団の全てのサービスは、職員一人ひとりの努力と貢献によって支えられている。そして、その基盤には、人材育成、健康経営、さらには職場と家庭の両立が不可欠である。2025年のテーマは「高い専門性と広い視野による、人の心に響く仕事の実践」とし、職員一人ひとりがその力を最大限に発揮することで、地域や利用者の皆様に最高のサービスとして結実するよう努めていく。

理事長 青木善治

※1 GX：グリーントランスフォーメーションの略。化石燃料をできるだけ使わず、再生可能エネルギーなどのクリーンなエネルギーを活用していくための変革やその実現に向けた活動のこと。

※2 ウェル・ビーイング (well-being)：単に疾病が無いということではなく、個人の権利や自己実現が保障され、身体的、精神的、社会的に良好な状態にあることを意味する概念。（参考：厚生労働省 雇用政策研究会報告書 概要）

基本理念

キリスト教精神に基づく

「隣人愛」

聖隷福祉事業団が事業を行う上で
根底にある考え方

使命

聖隷福祉事業団の
存在意義

- ・いのちと尊厳のために
- ・利用される人々のために
- ・地域社会とともに
- ・未来を築く
- ・最高のものを

Vision2025

2025年聖隷福祉事業団はこうなっている

地域連携体制の強化・デジタル改革・
経営基盤の安定化を実現し
未来につなげる地域共生社会をつくる

中期事業計画2021-2025

各事業中期事業計画

Vision2025へ到達するために
7つの重要課題およびテーマを
提示し5年間かけて達成を
目指す計画

事業団年度目標

各事業年度目標

事業団および
各事業の毎年度の
目標

職員行動指針

使命をもとに職員が共有し
実践する具体的な行動を示した指針

わたしたちは、ひとりひとりの命と尊厳を守ります

わたしたちは、サービスを求めるすべての人々に、誠実かつ献身的に仕え、その自立を支援します

わたしたちは、「保健・医療・福祉・介護」サービスを通して社会に貢献し、地域の人々との強い絆を育みます

わたしたちは、先駆的・開拓的精神で新たなニーズの発見に努め、常に課題に挑戦します

わたしたちは、ひとりひとりが専門職としての倫理と誇りを持ち、最高の技術を提供します

Vision2025

地域連携体制の強化・デジタル改革・経営基盤の安定化
を実現し、未来につなげる地域共生社会をつくる

A 2025 年、聖隷福祉事業団はこうなっている

B 重要課題

事業

質の高い事業を行う

地域共生社会の実現に貢献する社会福祉法人として、地域を支える新たな仕事を見出し、また先進的な医療の提供、健康寿命の延伸に向けた予防への関与やゲノムなど最先端の課題に挑戦し、最高の質を追求した事業を展開している。



1 社会福祉法人として最高の質を追求した事業を展開する

組織

組織力を活かす

地域課題の解決に繋がる事業部間連携や聖隷の質と規模を維持する人材の確保ができています。大規模広域法人に適した購入や物流、情報システムを構築し、大規模災害に対する連携の強化等、より一層の協働した組織となっている。



2 地域ごとの課題解決に繋がる事業部間の連携を構築する

3 人材の確保と育成を推進する

4 大規模広域法人としての強みを活かした仕組化を推進する

運営

生産性の高い運営体制を築く

ICT・AI・ロボット等を活用し、少人数であっても質の高いサービスを提供できる効率性の高い業務体制を構築している。外国出身者、高齢者、障がい者等を含んだダイバーシティが進み、働きがいのある仕事を推進している。



5 聖隷DX（デジタル・トランスフォーメーション）を推進する

6 ディーセント・ワーク（人生と両立できる働きがいのある仕事）を推進する

財務

財務体質を強化する

新型コロナウイルス感染症の影響による厳しい経営環境を学びにし、需要減少時でも安定する経営構造を構築している。また、予期せぬ経営環境の急変にも揺るがない骨太の財務体質となっている。



7 現有資源を有効に活用し経営環境の急変にも揺るがない財務体質とする

C テーマ

- ・地域共生社会の実現に貢献する社会福祉法人として、地域を支える新たな仕事を見出し挑戦する
- ・先進的な医療の提供、健康寿命の延伸に向けた予防への関与やゲノムなど最先端の課題に挑戦する

- ・事業部を越えた職員間で情報交換しやすい環境、検討する場を設ける等、地域ごとで事業部間が連携し、利便性の向上や課題解決に繋がる仕組みを構築する

- ・生産年齢人口が減少する中、需要拡大が見込まれる聖隷の事業を支える人材確保を図る
- ・聖隷の質を体現・継承できる「聖隷人」の育成を推進する
※聖隷人（せいれいびと）
基本理念および使命を理解し、職員行動指針を実践している人

- ・大規模広域法人としてのメリットを活かし、人事・資材・資金・情報システムなどの一層の効率性を追求する
- ・広域な大規模災害に対する BCP（Business Continuity Plan: 事業継続計画）対応と連携を強化する

- ・ICT、AI、ロボット等を活用して少人数であっても質の高いサービスを提供できる、効率性の高い業務体制を追求する
- ・事業部を越えた利用者情報の共有ネットワークシステムの整備、データヘルスサービスなど医療・介護・健康分野の情報化を推進する

- ・健康経営の推進、働き方改革等の制度へ対応するとともに、外国出身者、高齢者、障がい者等を含んだダイバーシティを推進する

- ・成長性：サービス活動収益の成長率 前年比 2%以上
- ・収益性：税引前当期活動増減差額 年 15 億円以上
- ・効率性：総資産に対し税引前当期活動増減差額率（ROA）年 1%以上
- ・安定性：純資産比率 45%以上（2025 年度末）

D 中期事業計画 2021-2025 における 聖隷福祉事業団と SDGs の関わり

事業 組織 運営 財務



事 生活困窮者支援などが当たります。



事 災害時の食事提供や健康寿命延伸に向けた栄養指導などが当たります。組 災害時にも安心して食事の提供ができる体制が必要です。BCP（Business Continuity Plan: 事業継続計画）策定など準備を進めます。



事 新たなニーズや制度の狭間など支援が届いていない方への支援、より質の高い医療福祉の提供を目指します。



事 健康、介護予防教育や生活困窮の負の連鎖に対する教育支援などが当たります。組 優秀な人材の確保、育成は事業の質を維持するうえで極めて重要です。今後も人材育成に注力します。



組 育児支援など女性が働きやすい職場をつくると共に女性の経営職の増加を目指します。運 職員へより良い雇用環境の提供、障がい者や外国人雇用の推進などにより、組織の成長に繋げていきます。



財 エネルギー使用量を削減する取り組みを継続します。



運 職員へのより良い雇用環境の提供、障がい者や外国人雇用の推進などにより、組織の成長に繋げていきます。財 地域に必要な事業は行わねばなりません。法人として健全な成長を目指します。



運 医療福祉の領域での DX をはじめとした情報化やロボットなど自動化を推進し、生産性の向上と新たな価値創造に繋げて強みにしていきます。財 強靱で、より持続可能な施設設備を維持する管理を推進します。また DX やロボットなど先進的な技術の導入を推進します。



運 地域共生社会の実現を先導する組織として、内部でも年齢、性別、障がい、外国人などに関わらず活躍できるダイバーシティを推進します。



事 住み続けられるまちづくりは地域共生社会の理念と同一であり、地域包括ケアシステムなどを用いて社会福祉法人に求められています。



組 環境への影響を配慮された物品の使用や電気ガス等の効率的な使用が求められます。財 将来にわたり社会を支えていける様に、事業の持続性を確立します。



組 台風や大雨の激甚化など温暖化による大規模災害が増加していますので、災害に対する準備が一層必要になります。



事 子ども達により良い環境を提供することも私たちの大切な事業となります。



組 各所との連携体制の構築は最も重要なテーマの一つです。内部の連携強化と共に、外部組織とも連携を強めていきます。