

2026年度 事業計画書

(2026年4月1日～2027年3月31日)

社会福祉法人
聖隷福祉事業団

2026年度 事業計画書 目次

2026年度事業計画にあたり	…	1
聖隷福祉事業団 理念～目標体系～中期事業計画	…	3
聖隷三方原病院	…	7
聖隷おおぞら療育センター	…	10
三方原ベテルホーム	…	12
聖隷浜松病院	…	14
聖隷淡路病院	…	17
聖隷横浜病院	…	19
聖隷佐倉市民病院	…	21
浜松市リハビリテーション病院	…	25
聖隷袋井市民病院	…	27
<保健事業部> 聖隷健康診断センター 聖隷予防検診センター 地域・企業健診センター 聖隷健康サポートセンターShizuoka	…	29
高齢者公益事業部	…	33
浜名湖エデンの園	…	35
宝塚エデンの園	…	37
松山エデンの園	…	39
油壺エデンの園	…	41
浦安エデンの園	…	43
横浜エデンの園	…	45
<聖隷藤沢ウェルフェアタウン> 藤沢エデンの園一番館 藤沢エデンの園二番館 藤沢愛光園 聖隷デイサービスセンター藤沢 聖隷ケアプランセンター藤沢 聖隷訪問看護ステーション藤沢 聖隷ヘルパーステーション藤沢	…	47
奈良ニッセイエデンの園	…	51
松戸ニッセイエデンの園	…	56
明日見らいふ南大沢	…	60
在宅・福祉静岡ブロック	…	62
<和合せいれの里> 和合愛光園 和合愛光園和合サテライト 障害者支援施設みるとす 和合愛光園デイサービスセンター 聖隷こども発達支援センター和合 聖隷チャレンジ工房和合 障害者相談支援事業所くすのき 浜松市中障がい者相談支援センター 聖隷ヘルパーセンター 聖隷ケアプランセンター和合 地域包括支援センター和合 訪問看護ステーション住吉	…	64
<聖隷ケアセンター初生> 和合愛光園初生サテライト 聖隷デイサービスセンター初生	…	69
<聖隷ケアセンター高丘> 訪問看護ステーション高丘 地域包括支援センター高丘 聖隷リハビリプラザIN高丘 聖隷ケアプランセンター浜松	…	71
聖隷コミュニティケアセンター	…	73
<聖隷ケアセンター三方原> 訪問看護ステーション三方原 聖隷ケアプランセンター三方原 聖隷デイサービスセンター三方原	…	75
浜松市生活自立相談支援センターつながり	…	77
<聖隷ケアセンター浅田> 訪問看護ステーション浅田 聖隷ケアプランセンター浅田	…	79
聖隷こども園ひかりの子	…	81
聖隷こども園めぐみ	…	83
聖隷浜松病院ひばり保育園	…	85
聖隷のあ保育園	…	87

【 対応する拠点区分（会計） 】

聖隷三方原病院
聖隷おおぞら療育センター あさひ 児童発達支援センターひかりの子
三方原ベテルホーム
聖隷浜松病院
聖隷淡路病院
聖隷横浜病院
聖隷佐倉市民病院
浜松市リハビリテーション病院
聖隷袋井市民病院
保健事業部 聖隷健康診断センター 聖隷予防検診センター 地域・企業健診センター 聖隷健康サポートセンターShizuoka
高齢者公益事業部 浜名湖エデンの園 入園金会計 宝塚エデンの園 入園金会計 松山エデンの園 入園金会計 油壺エデンの園 入園金会計 浦安エデンの園 入園金会計 横浜エデンの園 入園金会計 藤沢エデンの園一番館 入園金会計 藤沢エデンの園二番館 入園金会計
浜名湖エデンの園 施設有料 浜名湖エデンの園 施設診療
宝塚エデンの園 施設有料 宝塚エデンの園 施設診療
松山エデンの園 施設有料
油壺エデンの園 施設有料 油壺エデンの園 施設診療
浦安エデンの園 施設有料
横浜エデンの園 施設有料
藤沢エデンの園一番館 施設有料 藤沢エデンの園二番館 施設有料 藤沢愛光園
-
-
高齢者公益事業部 聖隷クリニック南大沢
-
和合せいれの里（介護） 和合せいれの里（児童） 和合せいれの里（障害）
聖隷ケアセンター初生
聖隷リハビリプラザIN高丘 高丘地区在宅複合事業（公益）
聖隷コミュニティケアセンター
三方原地区在宅複合事業 聖隷デイサービスセンター三方原
浜松市生活自立相談支援センターつながり
浅田地区在宅複合事業
聖隷こども園ひかりの子
聖隷こども園めぐみ
聖隷浜松病院ひばり保育園
聖隷のあ保育園

2026年度 事業計画書 目次

<p><いなさ愛光園> いなさ愛光園特別養護老人ホーム いなさ愛光園デイサービスセンター 聖隷ケアプランセンターいなさ … 89 いなさ愛光園在宅介護支援センター いなさ愛光園ヘルパーステーション ほのぼのケアガーデン</p>	いなさ愛光園
<p><聖隷ケアセンターいなさ> 地域包括支援センター細江 … 92 聖隷リハビリプラザいなさ</p>	引佐地区在宅複合事業 聖隷リハビリプラザいなさ
<p><聖隷ケアセンター三ヶ日> 聖隷訪問看護ステーション三ヶ日 … 94 聖隷ケアプランセンター三ヶ日</p>	聖隷訪問看護ステーション三ヶ日
<p><浜北愛光園> 浜北愛光園特別養護老人ホーム 浜北愛光園デイサービスセンター 聖隷ケアプランセンター浜北 … 96 地域包括支援センター北浜 訪問看護ステーション貴布祢 聖隷チャレンジ工房浜北</p>	浜北愛光園
<p><聖隷厚生園> 聖隷厚生園信生寮 聖隷厚生園まじわりの家 訪問看護ステーション細江 聖隷ケアプランセンター細江 聖隷ヘルパーセンター浜松北 … 99 聖隷厚生園讃栄寮 生活訓練事業所ナルド 地域活動支援センターナルド 障害者相談支援事業所ナルド 福祉共同住宅ファーストステップ 聖隷厚生園ナルド工房</p>	聖隷厚生園信生寮 聖隷厚生園讃栄寮 聖隷厚生園障害在宅事業（浜松） 聖隷厚生園ナルド工房
<p><浜松学園> 聖隷チャレンジ工房浜松学園 … 103 聖隷ワース工房浜松学園 聖隷ステップサポート</p>	浜松学園
<p>もくせいの里 … 106</p>	もくせいの里
<p>聖隷こども園わかば … 108</p>	聖隷こども園わかば
<p>聖隷こども園桜ヶ丘 … 110</p>	聖隷こども園桜ヶ丘
<p><森町愛光園> 森町愛光園特別養護老人ホーム 森町愛光園デイサービスセンター … 112 聖隷ケアプランセンター森町 森町愛光園ホームヘルパーステーション 森町愛光園天宮サテライト</p>	森町愛光園（介護） 森町愛光園（障害児者）
<p><聖隷びゅあセンター磐田> 聖隷こども発達支援センターかるみあ 聖隷放課後クラブはなえみ磐田 相談支援事業所磐田みなみ … 114 聖隷チャレンジ工房磐田 磐田市発達支援センターはあと 磐田市子育て支援総合センターのびのび 磐田市南部地域包括支援センター 磐田市南部障害者相談支援センター 磐田市地域活動支援センター</p>	聖隷びゅあセンター磐田
<p>こうのとり保育園 … 117</p>	こうのとり保育園
<p>聖隷こども園こうのとり東 … 119</p>	聖隷こども園こうのとり東
<p>聖隷こども園こうのとり豊田 … 121</p>	聖隷こども園こうのとり豊田
<p><聖隷こども園こうのとり富丘> 聖隷こども園こうのとり富丘 … 123 聖隷こども発達支援事業所かるみあ富丘 聖隷訪問看護ステーション富丘</p>	聖隷こども園こうのとり富丘
<p>在宅・福祉関東ブロック … 125</p>	-
<p><浦安市高洲高齢者福祉施設> 浦安市特別養護老人ホーム … 127 浦安市ケアハウス 浦安市高洲高齢者デイサービスセンター</p>	浦安市特別養護老人ホーム（特養） 浦安市特別養護老人ホーム（短期入所） 浦安市高洲高齢者デイサービスセンター 浦安市ケアハウス
<p>浦安愛光園 … 130 障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ浦安</p>	浦安愛光園
<p>浦安ベテルホーム … 132</p>	浦安ベテルホーム
<p>聖隷訪問看護ステーション浦安 … 134</p>	聖隷訪問看護ステーション浦安
<p>浦安市高洲地域包括支援センター … 136</p>	浦安市高洲地域包括支援センター
<p>浦安市猫実高齢者デイサービスセンター … 137</p>	浦安市猫実高齢者デイサービスセンター
<p><松戸愛光園> 松戸愛光園特別養護老人ホーム … 139 松戸愛光園デイサービスセンター 松戸愛光園ケアプランセンター 障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ松戸</p>	松戸愛光園

2026年度 事業計画書 目次

＜横須賀愛光園＞	
横須賀愛光園特別養護老人ホーム	
横須賀愛光園デイサービスセンター	
西第二地域包括支援センター	
聖隷ヘルパーステーション横須賀	… 142
聖隷訪問看護ステーション横須賀	
聖隷ケアプランセンター横須賀	
聖隷看護小規模多機能横須賀	
在宅・福祉関西ブロック	… 144
＜宝塚せいの里＞	
宝塚すみれ栄光園特別養護老人ホーム	
宝塚すみれ栄光園デイサービスセンター	
聖隷ケアプランセンターすみれ	… 146
宝塚市高齢者・障害者権利擁護支援センター	
聖隷チャレンジ工房すみれ	
ケアハウス宝塚	… 149
結いホーム宝塚	… 151
宝塚栄光園	… 153
＜聖隷ケアセンター宝塚＞	
聖隷ヘルパーステーション宝塚	
聖隷逆瀬川デイサービスセンター	… 155
聖隷巡回ヘルパーつなぐ宝塚	
＜聖隷ケアセンター宝塚＞	
聖隷訪問看護ステーション宝塚	
聖隷ケアプランセンター宝塚	… 157
逆瀬川地域包括支援センター	
聖隷逆瀬台デイサービスセンター	
聖隷デイサービスセンターあゆむ	… 159
聖隷デイサービスセンター結い	… 161
聖隷コミュニティケアセンター宝塚店	… 163
＜花屋敷せいの里＞	
花屋敷栄光園特別養護老人ホーム	
花屋敷デイサービスセンター	
聖隷訪問看護ステーション山本	
花屋敷地域包括支援センター	
聖隷ケアプランセンター花屋敷	… 164
障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ花屋敷	
宝塚市障害者相談支援事業所聖隷はぐくみ花屋敷	
聖隷看護小規模多機能花屋敷	
ケアハウス花屋敷	… 166
聖隷訪問看護ステーション北神戸	… 168
聖隷ケアプランセンター北神戸	
＜聖隷カーネーションホーム＞	
聖隷カーネーションホーム特別養護老人ホーム	
聖隷カーネーションホームデイサービスセンター	… 169
聖隷カーネーションホーム デイサービスセンターうっこ	
聖隷在宅介護支援センター淡路	
＜淡路栄光園＞	
淡路栄光園特別養護老人ホーム	
淡路栄光園デイサービスセンター	… 171
＜聖隷ケアセンター津名＞	
聖隷訪問看護ステーション淡路	
聖隷ケアプランセンター淡路	… 173
聖隷ヘルパーステーション淡路	
聖隷ライフサポート津名	
聖隷こども園夢舞台	… 175
野上あゆみ保育園	… 177
野上児童館	… 179
逆瀬川あゆみ保育園	… 180
御殿山あゆみ保育園	… 182
御殿山児童館	… 184
在宅・福祉奄美ブロック	… 185
＜奄美佳南園＞	
奄美佳南園特別養護老人ホーム	
奄美佳南園デイサービスセンター	
奄美佳南園在宅介護支援センター	
奄美佳南園ホームヘルプ事業所	… 187
奄美佳南園訪問入浴事業所	
奄美佳南園春日デイサービスセンター	
聖隷チャレンジ工房カナン	
春日保育園	… 190
のぞみ園	… 192
聖隷かがやき	… 195
法人本部	… 197

横須賀愛光園
-
宝塚すみれ栄光園
ケアハウス宝塚
結いホーム宝塚
宝塚栄光園
宝塚第二地区中州在宅複合事業（社福）
宝塚第二地区中州在宅複合事業（公益）
宝塚第二地区逆瀬台在宅複合事業（社福）
聖隷デイサービスセンター結い
聖隷コミュニティケアセンター宝塚
花屋敷栄光園
ケアハウス花屋敷
北神戸地区在宅複合事業（公益）
聖隷カーネーションホーム
淡路栄光園
淡路地区在宅複合事業（社福）
淡路地区在宅複合事業（公益）
聖隷こども園夢舞台
野上あゆみ保育園
逆瀬川あゆみ保育園
御殿山あゆみ保育園
-
奄美佳南園
春日保育園
のぞみ園
聖隷かがやき
法人本部

2026年度事業計画「更なる理念の実践」と「デジタル活用」で未来を切り拓く

はじめに

2026年度は、新たな中期事業計画「Vision2030」が始動する年である。社会は今、生成AIの進化、物価高騰、賃金上昇など、想像を超えるスピードで変化している。こうした時代にあって、我々は過去の延長線上にとどまるのではなく、未来を見据え、柔軟な発想と挑戦する勇気をもって変化を自らの力に変えていくことが求められている。

2026年度は、理念の継承とその実践を重ねながら、デジタル技術を積極的に活用し、利用者サービスの質向上と業務効率化を図るとともに、職員がより安心して力を発揮できる環境づくりを進める。そして、Vision2030の基本方針に基づき、重点課題に対し計画的かつ着実に取り組んでいく。

時代変化に伴う大胆な選択と、更なる質の追求

<地域ニーズ・事業ニーズに応じた選択と集中>

- ・各地域のニーズや制度動向など社会変化を踏まえた将来計画の検討と遂行
- ・地域が必要とするサービスを提供するための連携強化と共同事業の検討
- ・中山間・人口減少地域での医療福祉連携の構築
- ・高い専門性と理念に基づいたサービスの実践

<利用者と職員の安心・安全の確保>

- ・現行の事業、各種サービスの再点検と最高の医療・福祉サービスの追求
- ・個々の専門性を発揮できる労働環境の整備
- ・心理的安全性の高い職場づくり

働きがいと成長に向けた制度の再設計

<新人事制度の導入>

- ・新たな人事関連制度の検討プロジェクトの始動
- ・職員の「やりたい」という思いを実現する仕組みの検討

<人材確保と多様性の推進>

- ・強固な経営基盤の構築による採用競争力と定着率の向上
- ・効果的な中途採用につながる採用活動の強化
- ・外国人・シニア世代・障がい者など多様な人材を受け入れる制度や文化の構築

<理念浸透とコミュニケーションの強化>

- ・法人理念および施設理念の理解促進と理念浸透
- ・コミュニケーションの活性化による組織内対話文化の構築

<社会的責任の遂行と透明性の確保>

- ・透明性のある組織運営とコンプライアンスの徹底
- ・事業活動を内外へわかりやすく発信し地域との信頼関係を構築
- ・SDGsに基づく社会貢献活動の拡大

＜質の高いサービス提供を支える新たな職員育成の拡充＞

- ・ 未来への成長を促進するアクティブな人材の育成
- ・ デジタル活用人材の育成と情報リテラシーの強化に向けた研修プログラムの構築
- ・ 職員の学習効率と利便性を追求した e-ラーニングの整備

＜働きがいと暮らしやすさを両立する働き方の推進＞

- ・ ワークライフバランスに配慮した柔軟な働き方と両立支援制度の追求
- ・ 多様な働き方に対応した人事給与労務システムの検討

生産性の高い運営体制の構築

＜聖隷 DX による業務の質の向上＞

- ・ 利用者サービスの向上につながるデジタル技術活用の検討
- ・ 業務効率化につながるデジタル技術の導入と法人内での活用促進

＜健康経営とメンタルヘルス対策＞

- ・ 職員の活力向上を目指す健康経営の推進
- ・ 健康経営を支える基盤となる健康管理システムの導入と活用
- ・ 制度を超えた両立支援実現のための健康投資の検討

＜業務の標準化と集約化による生産性向上＞

- ・ 生産性と業務効率を高める事務業務全般の検証
- ・ コストパフォーマンスに優れた共同購入による全体最適化
- ・ バランスのとれたタスク・シフト/シェアへの見直しと追求

＜施設の再整備と機能向上＞

- ・ 各施設の老朽化状況の把握および財務状況を踏まえた中長期整備計画の策定
- ・ 環境に配慮した効率的な設備投資や改修の実施

経営効率の向上と財務基盤の強化

＜現有資源を有効活用し経営環境の急変にも揺るがない財務体質＞

- ・ 事業環境の変化に即した収支構造の確立
- ・ 大型投資案件を見据えた財務戦略の立案と実行
- ・ キャッシュフローに基づく投資計画の策定

聖隷福祉事業団の全てのサービスは、職員一人ひとりの努力と貢献によって支えられている。現在の厳しい経営環境の中でも職員と心をひとつに、ご利用者の笑顔と安心を原点に据えながら、変化にしなやかに対応できる“強く優しい組織”を築き、地域とともに歩む未来を切り拓いていくことを目指す。

理事長 青木善治

基本理念

キリスト教精神に基づく

「隣人愛」

聖隷福祉事業団が事業を行う上で
根底にある考え方

使命

聖隷福祉事業団の
存在意義

- いのちと尊厳のために
- 利用される人々のために
- 地域社会とともに
- 未来を築く
- 最高のものを

Vision2030

2030年聖隷福祉事業団は
こうなっている

未来への選択と
最高の質の追求

中期事業計画2026-2030

各事業中期事業計画

Vision2030へ到達するために
13の重要課題およびテーマを
提示し5年間かけて達成を
目指す計画

事業団年度目標

各事業年度目標

事業団および
各事業の毎年度の
目標

職員行動指針

使命をもとに職員が共有し
実践する具体的な行動を示した指針

わたしたちは、ひとりひとりの命と尊厳を守ります

わたしたちは、サービスを求めるすべての人々に、誠実かつ献身的に仕え、その自立を支援します

わたしたちは、「保健・医療・福祉・介護」サービスを通して社会に貢献し、地域の人々との強い絆を育みます

わたしたちは、先駆的・開拓的精神で新たなニーズの発見に努め、常に課題に挑戦します

わたしたちは、ひとりひとりが専門職としての倫理と誇りを持ち、最高の技術を提供します

Vision2030

未来への選択と最高の質の追求

1

事業戦略

基本方針 | 時代変化に伴う大胆な選択と、更なる質の追求

重要課題	テーマ
1-1 地域ニーズ・事業ニーズに応じた選択と集中	「地域社会に即したサービス提供体制の強化」 地域社会のニーズに応じた選択と集中を進め、事業の効率化と規模の最適化を図ります。また必要に応じ、合併や事業譲渡などの手法を通じて、高品質な医療・福祉サービスを提供する体制を整備し、地域の期待に応えます。
1-2 利用者と職員の安心・安全の確保	「利用者と職員の安心・安全を最優先に、質の高い医療・福祉を提供する」 利用者の健康を守るため、最適な医療・福祉サービスを提供し、安心して過ごせる環境を整えます。あわせて、職員の健康と働きやすさにも配慮し、心身ともに安心して業務に専念できる職場づくりを進めることで、全員が質の高いサービスを継続的に提供できる体制を整えます。

2

組織戦略

基本方針 | 働きがいと成長に向けた制度の再設計

重要課題	テーマ
2-1 新人事制度の導入	「新人事制度の導入で組織文化を刷新し、職員の意欲を高める」 職員の更なる成長と組織の発展を支えるため、新しい人事制度を開始します。この制度は、職員の役割や貢献度に応じた公正かつ透明な評価を行い、個々の職員が自身の成長を実感できる環境を提供することを目的としています。
2-2 人材確保と多様性の推進	「多様な人材の採用と育成を通じて、組織力を強化する」 外国人やシニア層、障がい者などの人材の積極的な採用を進め、背景や文化的な違いを理解した上での協働を推進します。多様なバックグラウンドを持つ人材を受け入れ、地域ごとのニーズに応じた柔軟な組織文化を築きます。
2-3 理念浸透とコミュニケーションの強化	「開かれたコミュニケーションで強固な組織文化を育む」 職員が意見を言いやすく、やりたいことを共有できる職場環境を整え、信頼に基づく組織文化を育みます。現場からのフィードバックを大切に、現場と経営が一体となって目標に向かう中で、理念を現場に浸透させ、組織としての一体感を育てます。こうした取り組みにより、組織のブランド価値を高め、持続的な成長と社会的信頼の獲得を目指します。
2-4 社会的責任の遂行と透明性の確保	「社会に対する責任を果たし、透明性のある運営を行う」 コンプライアンス(法令遵守と社会的要請への適応)の徹底とガバナンス(健全な組織運営に必要な管理と内部統治)の強化により、利用者の安全と尊厳を守る信頼性の高い体制を構築することで、社会的責任を果たします。また、国連の持続可能な開発目標(SDGs)を踏まえた活動を推進し、地域社会との連携を強化します。活動内容や成果をわかりやすく広報することで、社会との信頼関係を築きます。

2

組織戦略

重要課題	テーマ
2-5 質の高いサービス提供を支える新たな職員育成の拡充	<p>「医療福祉分野における職員の学びとスキル向上を促進する新たな職員育成」</p> <p>専門的な医療・福祉サービスを提供するためには、職員の継続的な学習とスキルアップが必要です。育成体制を強化し、実践的な研修やeラーニング等の導入を通じて、職員一人ひとりの成長をサポートします。また、医療と福祉の分野を超えた学びを提供することで、更なるサービスの質を向上させます。</p>
2-6 働きがいと暮らしやすさを両立する働き方の推進	<p>「柔軟な就労環境の整備による職員定着と活躍支援」</p> <p>在宅勤務の導入をはじめ、ライフステージや職種等に応じた多様で柔軟な働き方を推進します。職員一人ひとりの状況に配慮しながら、ワークライフバランスの実現と働きがいのある職場づくりを進め、誰もが安心して長く働き続けられる環境を整備します。</p>

3

運営戦略

基本方針 | 生産性の高い運営体制の構築

重要課題	テーマ
3-1 聖隷DXによる業務の質の向上	<p>「デジタル技術によるサービスの質を向上させる」</p> <p>聖隷DXを推進し、サービスの質を高める取り組みを進めます。データ管理や記録の電子化を通じて、情報の正確性やタイムリーな共有を実現し、意思決定を支援します。また、利用者との接点を強化するデジタルツールを活用し、個別ニーズに応じた質の高い対応を可能にします。これにより、持続的で高品質なサービスを提供する体制を構築し、価値のある体験を提供します。</p>
3-2 健康経営とメンタルヘルス対策	<p>「職員の心身の健康を守るための取り組み」</p> <p>職員の心の健康は、サービスの質に直結する重要な要素です。健康経営の一環として、健康推進室を中心にメンタルヘルス対策を強化し、ストレスチェックや相談体制の充実、早期発見・対応の仕組みを進めています。職員が安心して働ける環境を整え、心の健康を支える体制づくりに引き続き取り組んでいきます。</p>
3-3 業務の標準化と集約化による生産性向上	<p>「業務の標準化と集約化で組織全体の生産性を向上させる」</p> <p>業務の標準化を推進し、すべての施設において均質かつ高品質なサービスを提供できる体制を構築します。シェアードサービスセンター（SSC）の活用に加え、各種業務の集約・再編や体制整備を進めることで、経理・人事・総務などのバックオフィス業務を効率化します。また、ICTの積極的な活用や業務プロセスの見直しを通じて、業務の簡素化と生産性の最大化を図ります。</p>
3-4 施設の再整備と機能向上	<p>「医療・福祉の質を支える施設機能の再構築」</p> <p>老朽化した施設について、現場で求められる機能に対応できるよう、大規模修繕や建替えなど計画的な再整備を進めます。設備の機能性向上や、空間配置の最適化により、実践的で支援のしやすい施設環境を整えます。これにより、医療福祉の多様なニーズに応えられる、質の高い施設整備を図ります。</p>

4

財務戦略

基本方針 | 経営効率の向上と財務基盤の強化

重要課題	テーマ
4-1 現有資源を有効活用し経営環境の急変にも揺るがない財務体質	<p>成長性：サービス活動収益の前年比成長率…………… 2%以上(2030年度サービス活動収益1,500億円以上)</p> <p>収益性：税引前当期活動増減差額…………… 15億円以上(5年間累計75億円以上)</p> <p>効率性：職員1時間あたりのサービス活動収益の前年比成長率……… 2.2%以上(2025年度比12%以上)</p> <p>安定性：純資産比率…………… 50.6%以上(2030年度末)</p>